



ROMÂNIA
JUDEȚUL CONSTANȚA
MUNICIPIUL CONSTANȚA

PROIECT DE HOTĂRÂRE
AVIZAT,
SECRETAR GENERAL
FULVIA-ANTONELA DINESCU

PROIECT DE HOTĂRÂRE NR. 293 / 17.09.2026

privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2026

Primarul Municipiului Constanța, Vergil Chițac, în baza prerogativelor stabilite de lege și a inițiativei exprimate în referatul de aprobare nr. 233484 / 17.09.2026 în calitate sa de inițiator, având în vedere:

-raportul de specialitate al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. înregistrat sub nr. 12971 / 17.09.2026;

În conformitate cu prevederile:

- art.55 alin.(1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr.24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

Luând în considerare:

- H.C.L. nr.182/2021 privind aprobarea gestiunii directe a serviciului public de alimentare cu energie termică prin SACET către societatea TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;
- raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2026, înregistrat la societatea TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. sub nr.12512/10.09.2026;
- Hotărârea nr.67/10.09.2026 a Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;
- Hotărârea nr.14/14.09.2026 a Adunării Generale a Asociaților - Asociatul Unic al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;

În temeiul prevederilor art.129 alin.(2) lit.a), alin.(3) lit.d) și art.196 alin.(1) lit.a) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

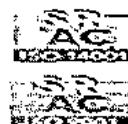
PROPUNE:

Art.1 Se aprobă Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2026, conform anexei care face parte integrantă din prezentul proiect de hotărâre.

Art.2 Prezentul proiect de hotărâre ce urmează a fi înscris pe ordinea de zi a ședinței ordinare din luna septembrie 2026 se transmite de Secretarul general al municipiului Constanța următoarelor comisii: Comisiei de specialitate nr.1 de studii, prognoze economico-sociale, buget-finanțe, administrarea domeniului public și privat al municipiului Constanța și Comisiei de specialitate nr.3 pentru servicii publice, comerț, turism și agrement, Comisiei de specialitate nr.5 pentru administrație publică, juridică, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățeanului în vederea examinării, formulării de amendamente în scris, după caz, precum și întocmirii avizului cu privire la adoptarea proiectului.

INIȚIATOR,
PRIMAR
VERGIL CHIȚAC
V. Chițac

SOCIETATEA TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.
Sediul social în Mun. Constanța, Str.Badea Cârțan, Nr. 14A, 900507
ROONRC-J2021000418136, CUI:RO43709449
Tel: 0341 461 234;
Fax: 0241 616 937;
e-mail: office@termoficare-constanta.ro
website: www.termoficare-constanta.ro



NR. 12512/ 10.09.2026

Anexa la HCL nr.

**Raport asupra activității de administrare
desfășurată de Consiliul de Administrație al
societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL
pentru semestrul I al anului 2026**
(perioada 01.01-30.06.2026)

PREȘEDINTE ȘEDINȚĂ,

CONTRASEMNEAZĂ,
SECRETAR GENERAL,
FULVIA-ANTONELA DINESCU

*Document ce conține date cu caracter personal prelucrate și protejate conform prevederilor GDPR/2016
Prelucrarea ulterioară se va face cu respectarea Regulamentului UE nr. 679/ 2016.*

Baza raportului

Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I 2026 a fost elaborat în conformitate cu:

- Prevederile art. 55 alin (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Date de identificare

Data raportului	10 septembrie 2026
Denumirea societății	TERMOFICARE CONSTANȚA SRL
Sediu social	Constanța, strada Badea Cârțan nr.14A
Data înființării societății	10.02.2021
Asociat unic	Municipiul Constanța
Număr telefon/fax	0341.461.234/0241.616.937
E-mail	office@termoficare-constanta.ro
Cod unic de înregistrare fiscală	RO43709449
Număr în Registrul Comerțului	J2021000418136
Capital social subscris și vărsat	80.027.500 lei

CUPRINS

1. Prezentarea societății.....	4
1.1 <i>Informații generale.....</i>	<i>4</i>
1.2 <i>Obiectul de activitate.....</i>	<i>5</i>
1.3 <i>Obiective strategice de dezvoltare.....</i>	<i>5</i>
1.4 <i>Evoluția portofoliului de clienți</i>	<i>8</i>
1.5 <i>Resurse umane și activitatea juridică.....</i>	<i>9</i>
2. Guvernanță corporativă.....	9
2.1 <i>Adunarea Generală a Asociaților (A.G.A.).....</i>	<i>9</i>
2.2 <i>Consiliul de Administrație.....</i>	<i>10</i>
2.3 <i>Conducerea executivă</i>	<i>15</i>
3. Situația economico-financiară a societății TERMOFICARE CONSTANȚA...17	
3.1 <i>Prețul local al energiei termice în municipiul Constanța.....</i>	<i>17</i>
3.2 <i>Rezultatele economico-financiare ale societății la data de 30.06.2026.....</i>	<i>18</i>
3.3 <i>Investiții.....</i>	<i>24</i>
4. Controale în primul semestru al anului 2026.....	25
4.1 <i>Controale ale autorităților.....</i>	<i>25</i>
4.2 <i>Controlul intern.....</i>	<i>25</i>
Concluzii.....	26

1. Prezentarea societății

1.1 Informații generale

TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este o societate cu răspundere limitată înființată în anul 2021, cu sediul în Constanța, str. Badea Cârțan nr. 14A, având CUI 43709449 și asociat unic municipiul Constanța.

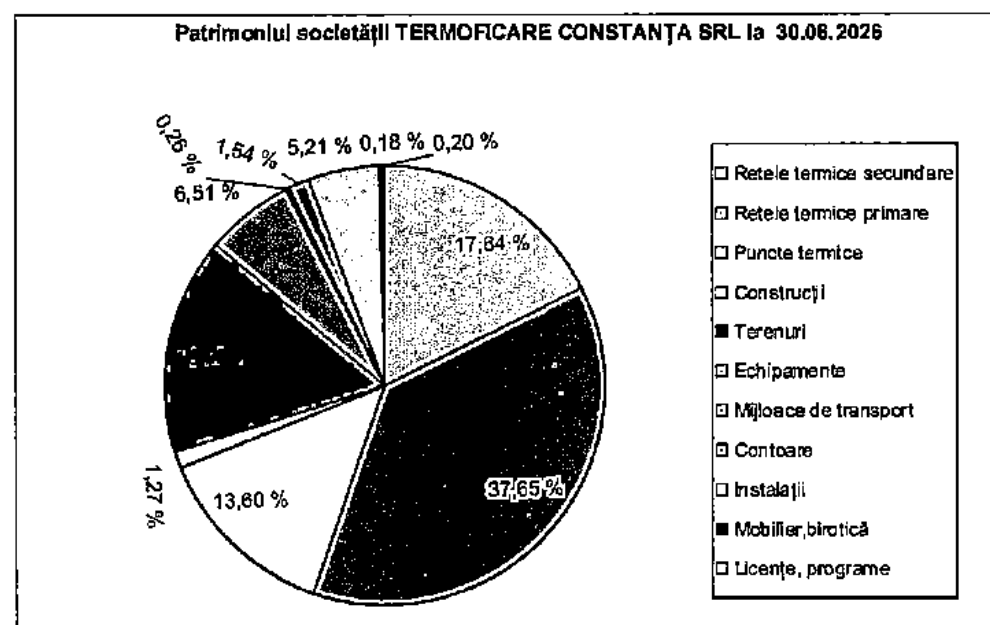
Capitalul social al societății este de 80.027.500 lei, divizat în 8.002.750 părți sociale.

În baza H.C.L.M. nr. 182/2021, H.C.L.M. nr. 49/2021 și a contractului de delegare nr. 116750/10.06.2021, societatea a preluat începând cu data de 01.09.2021 serviciul public de transport, distribuție și furnizare a energiei termice în municipiu, inclusiv patrimoniul aferent: rețele termice primare, 136 puncte termice și rețele secundare.

La 30.06.2026 patrimoniului TERMOFICARE CONSTANȚA era de 384.160.270 lei, astfel:

- patrimoniu public în administrare: 379.309.278 lei
- patrimoniu propriu: 4.850.992 lei

Patrimoniul societății	Valoare (lei)	%
Rețele termice secundare	67.751.321	17,64
Rețele termice primare	144.653.947	37,65
Puncte termice	52.248.400	13,60
Construcții	4.891.508	1,27
Terenuri	61.211.337	15,93
Echipamente	25.009.256	6,51
Mijloace de transport	983.988	0,26
Contoare	5.934.732	1,54
Instalații	20.014.752	5,21
Mobilier, birotică	700.292	0,18
Licențe, programe	760.737	0,20
TOTAL	384.160.270	100



Societatea deține licența ANRE nr. 2295/07.12.2021 pentru prestarea serviciului de alimentare centralizată cu energie termică, valabilă până la 01.09.2026. TERMOFICARE CONSTANȚA a depus la A.N.R.E. Cererea nr. 8845/01.07.2026 prin care a solicitat o nouă licență pentru prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică. Societatea a obținut noua licență de funcționare în luna august 2026.

Societatea este certificată pentru sistemul de management integrat conform standardelor:

- ISO 9001:2015 (calitate)
- ISO 14001:2015 (mediu)
- ISO 45001:2023 (sănătate și securitate ocupațională)
- SR EN ISO/CEI 17025:2018 (competența laboratoarelor).

1.2 Obiectul de activitate

Obiectul principal de activitate al TERMOFICARE CONSTANȚA este transportul, distribuția și furnizarea energiei termice în municipiul Constanța (CAEN 3530), precum și menținerea infrastructurii termice administrate în baza contractului de delegare a gestiunii.

Activități complementare desfășurate de societate:

- servicii pentru RAJA S.A.: ridicarea presiunii apei reci pentru imobilele cu peste 4 etaje și reparații la conductele de apă rece din canalele termice;
- mentenanță pentru instalațiile și echipamentele sistemului de termoficare;
- verificări metrologice pentru contoarele de energie termică, realizate în laboratorul propriu;
- investiții și lucrări de modernizare a instalațiilor de termoficare;
- montare/demontare și sigilare a mijloacelor de măsurare a energiei termice;
- analize chimice în laboratorul societății;
- reparații construcții (puncte termice, canale termice, sedii);
- confecții metalice și reparații echipamente în atelierul propriu;
- servicii pentru terți, la cerere, pentru instalațiile consumatorilor.

1.3 Obiective strategice de dezvoltare

Pentru realizarea misiunii sale și pentru îndeplinirea obiectivelor stabilite de autoritatea publică tutelară, TERMOFICARE CONSTANȚA SRL urmărește dezvoltarea și modernizarea continuă a serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat, prin următoarele direcții strategice:

1. Asigurarea unui serviciu public de alimentare cu energie termică sigur, eficient și competitiv.

Pentru atingerea acestui obiectiv, societatea a urmărit:

- optimizarea raportului dintre calitatea serviciului și costul energiei termice furnizate consumatorilor;
- creșterea siguranței în exploatare a rețelelor și instalațiilor;
- elaborarea și implementarea unor proceduri operaționale standardizate pentru activitățile de dispecerat și intervenție la avarii;
- dezvoltarea unui sistem de monitorizare și analiză a performanței operaționale;
- diminuarea timpilor de răspuns la incidente și reducerea impactului întreruperilor neplanificate.

2. Creșterea eficienței energetice și reducerea pierderilor din sistem.

În vederea îndeplinirii acestui obiectiv, societatea urmărește continuu implementarea de măsuri care vizează:

- modernizarea și optimizarea infrastructurii de transport și distribuție a energiei termice;
- dezvoltarea activităților de eficientizare termică a instalațiilor și echipamentelor tehnologice;
- promovarea proiectelor de contorizare și distribuție pe orizontală la consumatori;
- identificarea și implementarea soluțiilor tehnice care să permită flexibilizarea modului de alimentare cu energie termică.

3. Dezvoltarea sustenabilă și diversificarea surselor de energie.

Societatea urmărește:

- identificarea oportunităților de investiții în surse regenerabile de energie;
- atragerea de investitori și parteneri pentru dezvoltarea unor capacități fotovoltaice destinate reducerii consumurilor proprii și costurilor operaționale;
- identificarea resurselor necesare implementării unor tehnologii complementare de producere și utilizare a energiei, în concordanță cu politicile europene privind securitatea energetică și protecția mediului.

4. Dezvoltarea și extinderea bazei de consumatori.

Pentru creșterea gradului de utilizare a sistemului centralizat, societatea a urmărit:

- promovarea avantajelor economice, tehnice și de mediu ale alimentării centralizate cu energie termică;
- desfășurarea de campanii de informare și conștientizare privind impactul asupra sănătății și mediului al utilizării soluțiilor individuale de încălzire;
- identificarea de noi condominii, ansambluri rezidențiale și consumatori eligibili pentru racordarea la sistemul centralizat;
- susținerea și promovarea reconectării consumatorilor care au renunțat anterior la serviciul public de termoficare, cu reconectare gratuită.

5. Creșterea performanței organizaționale și îmbunătățirea managementului activelor.

În acest scop, societatea a avut în vedere:

- dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului prin programe de instruire și perfecționare continuă;
- implementarea unor practici și sisteme de management orientate către performanță și îmbunătățire continuă;
- analiza oportunității implementării standardului ISO 55001 privind managementul activelor;
- elaborarea și implementarea unor proceduri operaționale standardizate pentru activitățile de mentenanță, utilizarea mijloacelor de transport și managementul stocurilor;
- realizarea studiilor de fezabilitate pentru dimensionarea optimă a necesarului de mijloace de transport, utilaje și echipamente speciale;
- administrarea eficientă a patrimoniului public și privat aflat în gestiunea societății.

6. Creșterea calității serviciilor și a relației cu beneficiarii.

Societatea si-a propus:

- dezvoltarea unei culturi organizaționale bazate pe îmbunătățirea continuă a calității;
- promovarea utilizării eficiente a energiei termice;
- menținerea unui dialog permanent cu beneficiarii și colaboratorii;
- asigurarea transparenței și accesului la informațiile de interes public.

7. Gestionarea dependențelor și riscurilor externe.

Având în vedere că performanța serviciului public de alimentare cu energie termică depinde în mod direct de continuitatea furnizării agentului termic primar, de parametrii de funcționare ai sursei de producere și de starea tehnică a infrastructurii de transport aferente, societatea a urmărit:

- consolidarea colaborării instituționale cu producătorul de energie termică și cu autoritatea publică locală, în vederea îmbunătățirii coordonării activităților de exploatare, mentenanță și investiții;
- monitorizarea permanentă a parametrilor de funcționare ai sistemului și a calității agentului termic furnizat, în scopul identificării și remedierii prompte a disfuncționalităților care afectează continuitatea și calitatea serviciului;
- dezvoltarea unor mecanisme de gestionare și limitare a efectelor generate de întreruperile neplanificate ale furnizării agentului termic primar;
- reducerea impactului economic, operațional și de imagine al neconformităților de furnizare asupra consumatorilor și asupra activității societății;
- promovarea unui dialog tehnic permanent între operatorul de distribuție, producătorul energiei termice și autoritatea publică tutelară, în vederea implementării măsurilor necesare creșterii fiabilității și siguranței în exploatare a sistemului integrat de termoficare;
- susținerea realizării programelor de investiții și mentenanță necesare pentru reducerea numărului de avarii și creșterea gradului de disponibilitate a infrastructurii de producere și transport a energiei termice.

În primul semestru al anului 2026, activitatea societății a fost afectată de apariția unor avarii majore pe magistralele de transport nemodernizate ale agentului termic, în special în perioadele de repornire a sistemului, situații care au generat întreruperi ale furnizării serviciului către consumatori, costuri suplimentare de intervenție și pierderi economice semnificative pentru operatorul de distribuție. De asemenea, societatea apreciază că este necesară consolidarea colaborării tehnice cu producătorul energiei termice pentru identificarea și implementarea măsurilor preventive solicitate în mod repetat, în vederea reducerii riscurilor operaționale și a creșterii fiabilității sistemului.

Totodată, se impune monitorizarea și evaluarea continuă a calității apei din sistemul de termoficare, având în vedere impactul major pe care parametrii chimici și fizici ai agentului termic îl au asupra fenomenelor de coroziune, depuneri, uzură accelerată a echipamentelor și apariția avariilor în rețelele de transport și distribuție.

1.4 Evoluția portofoliului de clienți

Situația contractelor de furnizare energie termică la data de 01.01.2026

Total relații contractuale: 3.316, din care:

1. Contracte – 2.906:

- 957 cu asociații de proprietari:
- 481 cu agenți economici:
- 1.468 cu persoane fizice:

2. Convenții individuale – 410:

- 149 cu agenți economici:
- 261 cu persoane fizice:

Situația contractelor de furnizare energie termică la data de 30.06.2026

Total relații contractuale: 3.271, din care:

1. Contracte – 2.858:

- 948 cu asociații de proprietari:
- 475 cu agenți economici:
- 1.435 cu persoane fizice:

2. Convenții individuale – 413:

- 150 cu agenți economici:
- 263 cu persoane fizice:

Activitatea contractuală în semestrul I 2026

În primul semestru au fost întocmite 85 contracte de furnizare a energiei termice, astfel:

- 52 înnoiri cu consumatorii existenți;
- 33 contracte cu noi consumatori.

1.5 Resurse umane și activitatea juridică

Număr salariați la 30.06.2026: 309

Angajări în semestrul I 2026: 20

Încetări C.I.M.: 28 (din care 12 pensionări)

Valoare tichet de masă: 40 lei/tichet

Relațiile de muncă au fost reglementate prin ROF și Codul Etic.

Nu au existat conflicte de muncă în perioada analizată.

La data de 30.06.2026 societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL era parte într-un număr de 144 procese aflate pe rolul instanțelor de judecată (din care 11 reprezintă dosare având ca obiect creanțe de încasat preluate de la RADET Constanța), astfel:

Obiectul litigiului	Nr. procese pe ROL
Obligația de a face	13
Litigii cu societatea producătoare de energie termică	17
Acțiuni în pretenții	80
Contestații la executare	14
Litigii de muncă	3
Alte dosare	17
TOTAL	144

2. Guvernanță corporativă

2.1 Adunarea Generală a Asociaților (A.G.A.)

Reprezentanții Asociației Unice- municipiul Constanța în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL sunt domnii Tulică Marius și Lascu Nicolae, desemnați prin H.C.L.M. nr. 459 din 23.12.2025, în vederea exercitării în numele și pe seama municipiului Constanța a tuturor drepturilor și obligațiilor stabilite prin Actul Constitutiv al societății.

Președintele Consiliului de Administrație convoacă Adunarea Generală a Asociaților ori de ori este necesar. În cursul primului semestru al anului 2026, reprezentanții A.G.A. au fost convocați și s-au întrunit în 4 ședințe în cadrul cărora au adoptat 11 hotărâri (publicate conform prevederilor legale pe site-ul TERMOFICARE CONSTANȚA SRL).

Hotărârile A.G.A. au vizat în principal:

- validarea administratorilor provizorii și a auditorului statutar;
- modificarea Actului Constitutiv al societății;
- aprobarea Organigramei și Statului de funcții ale TERMOFICARE CONSTANȚA;
- aprobarea declanșării procedurii de selecție a administratorilor societății;
- aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 cu anexele aferente;

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2026

- aprobarea situațiilor financiare anuale și a rapoartelor auditorului statutar și administratorilor pentru anul 2025;
- aprobarea raportului privind remunerațiile alte avantaje acordate membrilor Consiliului de Administrație și directorilor societății pentru anul 2025;
- aprobarea demersurilor legale privind depunerea hotărârilor A.G.A. la O.N.R.C.

2.2 Consiliul de Administrație

Conducerea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost asigurată de Consiliul de Administrație (C.A.) desemnat de Consiliul Local Municipal.

În perioada 01.01-30.06.2026 din Consiliul de Administrație al societății au făcut parte:

Nr. crt.	Nume și prenume	Document de numire	Calitatea
1	Chirtop Laurențiu	- H.C.L.M. nr. 398/10.11.2025 - H.C.L.M. nr. 134/11.05.2026	- Membru provizoriu-01.01.2026-13.04.2026 - Membru provizoriu-13.05.2026-30.06.2026
2	Anton Lavinia	- H.C.L.M. nr. 398/10.11.2025 - H.C.L.M. nr. 134/11.05.2026	- Membru provizoriu- 01.01.2026-13.04.2026 - Membru provizoriu- 13.05.2026-30.06.2026
3	Schiau Mihaela	H.C.L.M. nr. 27/29.01.2026	Membru provizoriu- 16.02.2026-30.06.2026

Pe parcursul semestrului I al anului 2026, funcția de Președinte al Consiliului de Administrație a fost deținută de domnul Chirtop Laurențiu (în perioada 01.01-13.04.2026 și 13.05-30.06.2026).

Începând cu data de 13.01.2025 și până la momentul elaborării prezentului raport, Consiliul de Administrație al societății a fost alcătuit integral din administratori provizorii neexecutivi.

Așa cum se precizează și în Raportul auditorului Independent privind situațiile financiare aferente anului 2025 ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, în cursul exercițiului financiar, structura de conducere a societății a înregistrat modificări, funcționând cu membri provizorii ai Consiliului de Administrație (începând cu februarie 2025) și directori provizorii (începând cu mai 2025) și, deși această configurație asigură continuitatea operațională, exercitarea mandatelor pe perioade limitate poate introduce provocări legate de predictibilitatea deciziilor pe termen lung, monitorizarea consecventă a politicilor contabile și alinierea optimă a sistemelor de control intern la obiectivele strategice ale entității.

Provizoratul conducerii poate fi considerat ca fiind o vulnerabilitate a societății deoarece administratorii provizorii și directorii provizorii nu au continuitate în acțiuni și astfel nu pot să-și concretizeze o viziune strategică care să se reflecte într-un plan de administrare asumat, care să fie implementată și urmărită în baza unor indicatori de performanță.

Referitor la această situație, Consiliul de Administrație a întreprins toate demersurile necesare, solicitând autorității publice locale asigurarea numărului de membri C.A. conform prevederilor legale, precum și declanșarea procedurii de selecție pentru numirea administratorilor definitivi. În acest sens, autoritatea publică locală a aprobat declanșarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL prin H.C.L.M. nr. 63 din 26.02.2026 și a elaborat proiectul "Componenta inițială pentru selecția și nominalizarea unui număr de 3 (trei) administratori din Consiliul de Administrație al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL (mandat 2026-2030)" care a fost publicat la data de 28.04.2026 pe site-ul autorității publice tutelare (www.primaria-constanta.ro) și al societății (www.termoficare-constanta.ro). Cu sprijinul conducerii societății, autoritatea publică tutelară a elaborat și "SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI a municipiului Constanța, parte a componentei inițiale a planului de selecție pentru selecția și nominalizarea unui număr de 3 (trei) administratori din Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL".

Pentru executarea contractelor de mandat, membrii Consiliului de Administrație au primit în cursul semestrului I al anului 2026 de la societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL indemnizația fixă lunară în valoare brută de 4.273 lei. Membrii Consiliului de Administrație nu au beneficiat de o componentă variabilă a remunerației.

Valoarea totală a indemnizațiilor brute ale Consiliului de Administrație pe primul semestru al anului 2026 a fost de 72.641 lei.

Consiliul de Administrație și-a desfășurat activitatea conform prevederilor legale și a celor din contractele de mandat semnate cu autoritatea publică locală, administratorii întrunindu-se în cursul primului semestru al anului 2026 în 11 ședințe (ordinare și extraordinare). În afara ședințelor de C.A., Președintele Consiliului de Administrație a fost prezent la sediul societății pentru rezolvarea unor probleme legate de organizarea și funcționarea societății, pentru semnarea unor documente, pentru informare periodică asupra modului de desfășurării activităților specifice societății, a participat la diverse întâlniri de lucru cu reprezentanții TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL, responsabili de resort ai Primăriei Municipiului Constanța și cu Primarul Municipiului Constanța.

La ședințele Consiliului de Administrație au participat în calitate de invitați directorii societății, șefi de compartimente, președintele Sindicatului Serviciu Publice "Alianța 2012" și auditorul intern.

Ședințele Consiliului de Administrație au fost înregistrate pe laptop-ul Secretariatului Tehnic, iar dezbaterile au fost consemnate în procesele verbale de ședință încheiate.

Subiectele supuse dezbaterilor în cadrul ședințelor Consiliului de Administrație au avut la bază documente întocmite de către structurile de specialitate din cadrul societății.

Principalele subiecte discutate și hotărâri adoptate de către Consiliul de Administrație în primul semestru al anului 2026 au avut în vedere:

- actualizarea Actului Constitutiv al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în conformitate cu clasificarea activităților din economia națională - CAEN Rev. 3;
- analiza și aprobarea unor proceduri interne operaționale:
 - Procedura operațională privind atribuirea contractelor de achiziție sectorială în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA (Revizia 2) ;
 - Procedura operațională "Managementul digital al documentelor interne";
 - Procedura operațională privind gestionarea stocului de siguranță în cadrul TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2026

- aprobarea propunerii conducerii executive privind modificarea prețurilor și tarifelor practicate de TERMOFICARE CONSTANȚA pentru prestări de servicii către terți începând cu data de 01.03.2026 (actualizarea tarifelor cu indicele prețurilor de consum, ramura servicii, calculat pentru perioada 2025-2026), atât pentru lucrările prestate către consumatori în condominii cât și pentru prestări servicii montaj/redimensionare contoare de energie termică;
- desemnarea cu mandate provizorii a Directorului General, Directorului Tehnic, Directorului Economic și Directorului Comercial și prelungirea mandatelor provizorii ale acestora;
- numirea Președintelui Consiliului de Administrație, alegerea Comitetelor consultative ale C.A. și a președinților acestora, numirea persoanelor care să asigure Secretariatul Tehnic al Consiliului;
- împuternicirea Președintelui Consiliului de Administrație să convoace Adunarea Generală a Asociației Unice;
- analiza și aprobarea modificării Organigramei TERMOFICARE CONSTANȚA SRL și a Statului de Funcții al societății;
- dezbateră și aprobarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății (în concordanță cu modificările Organigramei);
- aprobarea trecerii în conservare a Punctului Termic 22;
- analiza și aprobarea Procesului verbal al Comisiei Centrale privind inventarierea elementelor patrimoniale ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la data de 31.12.2025;
- renunțarea aderării societății la Patronatul Serviciilor Publice din România (P.S.P.);
- aprobarea rectificării Programului anual preliminar de achiziții sectoriale 2026 pentru proceduri de atribuire și achiziții directe al societății (P.A.A.S.);
- aprobarea acordării, cu ocazia sărbătorilor de Paște, de tichete cadou pentru salariații societății și copiii minori ai acestora;
- aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli al societății planificat pentru anul 2026 cu propunerea ca, legat de investiții, pe viitor să se aibă în vedere și dotarea cu echipamente pentru extinderea verificărilor metrologice cu forțe proprii;
- aprobarea rapoartelor de activitate ale directorilor societății pentru perioada 01.01.2025-31.12.2025 și 01.01.2026-31.03.2026;
- elaborarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025;
- elaborarea Raportului privind stadiul îndeplinirii obiectivelor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în materie de guvernare corporativă și transparență, precum și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanțari pentru anul 2025;
- elaborarea Raportului privind activitatea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025;
- elaborarea Raportului administratorilor privind activitatea societății la data de 31.12.2025 și analiza și avizarea situațiilor financiare aferente anului 2025;

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2026

- avizarea Raportului privind remunerațiile și alte avantaje acordate membrilor Consiliului de Administrație și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025;
- evaluarea activității directorilor pentru activitatea managerială desfășurată în 2025;
- aprobarea Raportului anual privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul societății și a Raportului anual al Comitetului de Audit pentru anul 2025;
- avizarea planurilor, procedurilor operationale și rapoartelor de audit intern precum și inițierea unor misiuni ad-hoc de audit intern;
- analiza și formularea unor propuneri cu privire la Programul de mentenanță sezonieră a instalațiilor de termoficare 2026 (mai – octombrie);
- aprobarea Declarației tranzitorii de aderare și a Planului de Integritate cu caracter tranzitoriu al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul în curs;
- aprobarea, începând cu 01.07.2026, a declanșării Procedurii de recrutare și selecție a directorului general și directorul economic, cu expert Independent.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor sunt comitete consultative cu activitate permanentă pe durata mandatului Consiliului de Administrație.

În cadrul Consiliului de Administrație, în primul semestru al anului 2026, au funcționat Comitetul de Nominalizare și Remunerare și Comitetul de Audit, care și-au îndeplinit atribuțiile prevăzute de legislația în vigoare. Funcțiile Comitetului de Gestionare a Riscurilor au fost delegate Comitetului de Audit, cu înștiințarea autorității publice tutelare.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare s-a întrunit în cursul primului semestru al anului 2026 în 6 ședințe în cadrul cărora a analizat documentația propusă spre avizare, acordând un număr de 10 avize privind, în principal, următoarele:

- mandatele provizorii ale directorilor societății și prelungirea acestora;
- raportul anual privind remunerațiile administratorilor și directorilor societății pentru 2025;
- evaluarea activității directorilor pentru activitatea managerială desfășurată în 2025;
- declanșarea Procedurii de recrutare și selecție a directorului general și directorul economic începând cu 01.07.2026 și contractarea unui expert Independent care să se ocupe de derularea acesteia.

Comitetul de Audit s-a întrunit în cursul primului semestru al anului 2026 în 8 ședințe și a eliberat 16 avize, acordate, în principal, pentru:

- planurile, procedurile operationale și rapoartele de audit intern și pentru demararea unor misiuni ad-hoc de audit intern;
- Procedura operațională privind atribuirea contractelor de achiziție sectorială;
- actualizarea prețurilor și tarifelor practicate de societate pentru prestări de servicii către terți;
- Procesul verbal al Comisiei Centrale privind inventarierea elementelor patrimoniale ale societății la data de 31.12.2025;

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2026

- acordarea, cu ocazia sărbătorilor de Paște, de tichete cadou pentru salariații societății și copiii minori ai acestora;
- rectificarea P.A.A.S.-ului pentru anul 2026;
- Bugetul de venituri și cheltuieli al societății planificat pentru anul 2026;
- Raportul administratorilor privind activitatea societății la data de 31.12.2025 și situațiile financiare aferente anului 2025;
- Raportul anual privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul societății și cel al Comitetului de Audit pentru anul 2025;
- Raportul privind guvernanta corporativă și stadiul îndeplinirea indicatorilor de performanță pentru anul 2025.

În cursul primului semestru al anului 2026, prin grija Consiliului de Administrație, pe site-ul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL au fost postate documentele prevăzute ca obligație de transparență în O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

În vederea asigurării transparenței în comunicare, Consiliul de Administrație asigură publicarea pe pagina de internet a societății, în termenele prevăzute de lege, la secțiunea de Guvernanta Corporativă, a următoarelor documente și informații:

- hotărârile adunărilor generale ale acționarilor;
- situațiile financiare anuale;
- raportul de audit extern;
- raportările contabile semestriale;
- lista administratorilor și directorilor, CV-urile acestora, informații privind contractele lor de mandat, remunerația acestora și afilierea lor politică;
- raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar;
- Codul de etică;
- procedura de selecție a administratorilor și directorilor;
- scrisoarea de așteptări;
- contractul de mandat;
- bugetul pentru investiții;
- cheltuielile totale cu personalul;
- datoriile societății;
- valoarea subvenției primite de la bugetul local;
- serviciile prestate de societate;
- obiectivul de politică publică a societății;
- situațiile de risc/analiza de risc;
- raportul anual privind activitatea societății;
- planul de integritate al societății și mecanismul de raportare de către avertizorii în interes public a încălcărilor legii.

Consiliul de Administrație a avut în primul semestru al anului 2026 un rol important în activitatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, fiind în căutare de modalități de dezvoltare a societății și dispunând de întreaga deschidere pentru a utiliza cele mai bune practici în vederea atingerii obiectivelor asumate. Acesta a întreprins toate demersurile necesare în vederea asigurării condițiilor pentru funcționarea fără sincope a serviciului public de termoficare.

2.3 Conducerea executivă

Pe parcursul primului semestru al anului 2026 conducerea executivă a societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost asigurată de către:

- Popa Teodor – Director General provizoriu;
- Orozan Bogdan-Dumitru – Director Termo-Tehnic provizoriu (perioada 01.01-31.03.2026) și Director Tehnic provizoriu (începând cu data de 01.04.2026);
- Lăzărescu George – Director Comercial provizoriu;
- Ionescu Silviu Eugen – Director Economic provizoriu.

Având în vedere necesitatea ca societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL să aibă o conducere executivă permanentă s-au luat următoarele măsuri:

- a fost declanșată, începând cu 01.07.2026, Procedura de recrutare și selecție a directorului general și directorul economic cu mandate provizorii, până la finalizarea procedurii de selecție pentru directorii definitivi (cu mandat de 4 ani) și a fost contractat un expert independent care să se ocupe de derularea acesteia; procedura se află în curs de desfășurare la data raportului;

- s-a hotărât transformarea funcțiilor executive secundare de Director Comercial și Director Tehnic din poziții reglementate prin contract de mandat în funcții de conducere ocupate în baza unor Contracte Individuale de Muncă prevăzute în Organigrama societății;

- s-a organizat concurs pentru ocuparea posturilor vacante de director comercial (cu C.I.M.) și de director tehnic (cu C.I.M.), cu respectarea prevederilor Codului Muncii, a Contractului Colectiv de Muncă aplicabil și a normelor de transparență și au fost alese persoanele care să ocupe aceste poziții;

- s-au încheiat contracte individuale de muncă începând cu data de 01.08.2026 cu Directorul Comercial și Director Tehnic care au fost selectați.

Desemnarea unei conduceri executive permanente nu se poate face decât după numirea administratorilor definitivi în urma procedurii de selecție derulată în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Această situație se constituie ca vulnerabilitate, iar Asociatul Unic trebuie să aibă în vedere ca procedura de selecție a administratorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL să se finalizeze cât mai repede.

O altă vulnerabilitate care se manifestă atât la administratori cât și la directori și care afectează siguranța, promptitudinea și justetea deciziilor este lipsa asigurării de răspundere profesională. Administratorii și directorii societății pot beneficia de asigurare pentru răspundere profesională în conformitate cu prevederile art. 39 alin. (2) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, iar plata asigurării de răspundere profesională este efectuată societate, nu face parte din remunerație și va fi menționată în contractul de mandat în cuantumul și limitele de răspundere stabilite de autoritatea publică tutelară.

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2026

Cu toate că provizoratul conducerii poate să afecteze performanțele și activitatea societății, să scadă motivarea angajaților și încrederea în actul managerial, pierderea înregistrată de TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la sfârșitul semestrul I al anului 2026 nu a fost generată de lipsa de continuitate a conducerilor administrative și executive, nici de un management defectuos, ci s-a datorat unor cauze externe necontrolabile, printre care enumerăm:

- întreruperile frecvente, neplanificate, în furnizarea agentului termic primar, energiei electrice și apei de către furnizorii de utilități cu care s-a confruntat TERMOFICARE CONSTANȚA;
- pierderile importante de agent termic pe rețelele încă nemodernizate;
- evoluția portofoliului de consumatori cărora li se furnizează energie termică pentru încălzire și apă caldă de consum în cadrul SACET care influențează eficiența activității societății; riscul semnificativ îl reprezintă diminuarea portofoliului de clienți cu consecința reducerii cantității de energie termică livrată acestora, din cauza migrării consumatorilor către alte surse, respectiv centrale termice de apartament;
- decontarea cu întârziere a pierderii induse aferente energiei termice furnizate populației, din cauza legislației aplicabile;
- pierderile induse de prestarea serviciului public de termoficare către consumatorii non-casnici pentru care nu există cadru legal care să permită acoperirea acestora sau stabilirea și aprobarea unui tarif diferențiat care să permită recuperarea acestor costuri;
- lipsa de lichidități necesare achitării datoriilor la termen către furnizori care a condus la acumularea de penalități de întârziere pentru care nu există în preț o sursă pentru achitare, întrucât acestea nu se regăsesc în prețurile aprobate practicate, nefiind acceptate în structura de tarif avizată de către autoritatea de reglementare competentă.

Menționăm faptul că, prin acțiunile lor consecutive pentru raționalizarea resurselor, prioritizarea și reducerea cheltuielilor, identificarea unor soluții pentru diversificarea activității și realizarea unor venituri suplimentare și alte demersuri întreprinse pentru eficientizarea activității societății, directorii au reușit să limiteze pierderile și să evite intrarea societății în insolvență.

În perioada 01.01-30.06.2026 directorii societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL au avut în contractele de mandat o indemnizație brută lunară și un fond lunar de protocol:

Funcție	Indemnizație brută lunară (lei)	Protocol lunar (lei)
Director General	26.676	2.000
Director Tehnic	21.530	1.000
Director Economic	20.264	1.000
Director Comercial	20.264	1.000

Total indemnizații brute directori semestrul I 2026 (inclusiv suma de regularizare a concediilor de odihnă neefectuate la încetarea contractelor de mandat): 542.073 lei.

Directorii societății nu au beneficiat de o componentă variabilă a remunerației.

3. Situația economico-financiară a societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL

TERMOFICARE CONSTANȚA SRL își desfășoară activitatea pe baza principiilor de gestiune proprie și autonomie financiară, în conformitate cu legislația aplicabilă din România. Societatea este monitorizată de către Ministerul Finanelor Publice, care urmărește:

- respectarea indicatorilor economico-financiarilor aprobați;
- încadrarea în fondul de salarii aprobat;
- realizarea veniturilor și încadrarea în cheltuielile aprobate;
- respectarea programului de reducere a arieratelor și creanțelor restante.

3.1 Prețul local al energiei termice în municipiul Constanța

Prețuri de producere a energiei termice practicate de TERMOCENTRALE CONSTANTA SRL stabilite prin H.C.L.M. nr. 438/23.12.2025:

1. Prețuri de producere a energiei termice pentru perioada 01.01-31.12.2026 (fără TVA):

- 500,41 lei/MWh (CET Palas);
- 657,16 lei/MWh (centrale de cvartal);
- 716,11 lei/MWh (centrale de bloc).

2. Prețuri de producere, aplicate prin excepție, în perioada 01.01-31.03.2026 (fără TVA):

- 414,34 lei/MWh (CET Palas);
- 594,43 lei/MWh (centrale de cvartal);
- 651,25 lei/MWh (centrale de bloc).

Prețuri locale ale energiei termice practicate de TERMOFICARE CONSTANTA SRL stabilite prin H.C.L.M. nr. 463/23.12.2025:

1. Prețuri locale de facturare, în vigoare de la 01.01.2026 (fără TVA):

- Preț local: 1.243,43 lei/Gcal (echivalent 1.069,16 lei/MWh);
- Preț local pentru populație: 330,58 lei/Gcal (echivalent 284,25 lei/MWh).

2. Prețuri locale, aplicate prin excepție, în perioada 01.01-31.03.2026 (fără TVA):

- Preț local al energiei termice: 1.146,56 lei/Gcal (echivalent 985,86 lei/MWh);
- Preț local pentru populație: 360,36 lei/Gcal (echivalent 309,86 lei/MWh).

În semestrul I 2026, consumatorii casnici racordați la sistemul centralizat au achitat un preț subvenționat al energiei termice de 400 lei/Gcal (TVA inclus), echivalent cu 343,94 lei/MWh.

Pentru perioada 01.01-30.06.2026, valoarea totală a subvenției acordate de municipalitate populației a fost de 68.159.153 lei (cu TVA), reprezentând diferența dintre prețul local al energiei termice și prețul plătit de consumatorii casnici racordați la sistemul de termoficare.

În perioada analizată s-a transferat de la bugetul local suma de 41.228.506 lei reprezentând diferență de subvenție pentru perioada 01.01-31.03.2026 și subvenția pentru lunile mai și iunie.

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2026

3.2 Rezultatele economico-financiare ale societății la data de 30.06.2026

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost aprobat prin H.C.L.M. nr. 140/28.05.2026.

Execuția Bugetului de venituri și cheltuieli la data de 30.06.2026 se prezintă astfel:

-mii lei-

Nr. crt.	INDICATORI	Realizări la 30.06.2025	Aprobări la 30.06.2026	Realizări la 30.06.2026	Diferența	%
	0	1	2	3	4=3-2	5=3/2
A.1.	VENITURI ACTIVITATEA DE EXPLOATARE	147.318	129.095	141.016	11.921	109,24
1	Venituri din energia termică facturată consumatorilor	50.883	59.450	55.276	-4.174	92,98
2	Venituri din alte activități	3.220	4.550	3.739	-811	82,18
3	Venituri din subvenție-diferență preț	63.619	64.375	60.289	-4.086	93,65
4	Venituri subvenție-pierdere indusă	28.985	0	21.390	21.390	
5	Producția realizată în scopuri proprii	69	250	61	-189	24,40
6	Alte venituri din exploatare	542	470	261	-209	55,53
A.2.	CHELTUIELI ACTIVITATEA DE EXPLOATARE	152.829	138.364	151.885	13.521	109,77
1.	Consumuri materiale	127.946	114.468	128.204	13.736	112,00
	Materii prime și materiale	596	773	622	-151	80,47
	Obiecte de inventar	42	150	37	-113	24,67
	Cheltuieli energie termică	119.746	106.000	121.061	15.061	114,21
	Combustibil transport	163	180	170	-10	94,44
	Energie, apă	7.399	7.365	6.314	-1.051	85,73
2.	Prestații terți	1.262	1.509	1.359	-150	90,06
	Lucrări de întreținere, reparații terți	226	405	161	-244	39,75
	Deplasări, detașări, transferări	2	8	2	-6	25,00
	Cheltuieli cu comisioane, onorarii	0	0	0	0	
	Cheltuieli poștale, telecomunicații	62	50	63	13	126,00
	Protocol	33	35	19	-16	54,29
	Reclamă și publicitate	0	0	0	0	
	Cheltuieli privind chirii	4	6	2	-4	33,33
	Cheltuieli cu primele de asigurare	65	45	57	12	126,67
	Alte servicii executate de terți	870	960	1.055	95	109,90
3.	Amortizare, provizioane	363	386	319	-67	82,64
	Amortizare	360	386	319	-67	82,64
	Provizioane	3	0	0	0	
4.	Cheltuieli cu personalul	15.350	14.530	14.773	243	101,67
	Salarii	12.820	11.800	12.235	435	103,69
	Cheltuieli mandate directori	587	600	542	-58	90,33
	Cheltuieli mandate administratori	81	90	73	-17	81,11
	Cheltuieli cu contribuții angajator	306	270	291	21	107,78
	Tichete de masă	1.329	1.320	1.321	1	100,08
	FASC (6458)	227	450	311	-139	69,11

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2026

5. Impozite și taxe	2.509	1.471	1.598	127	108,63
6. Alte cheltuieli din exploatare	5.399	6.000	5.632	-368	93,87
A.3. REZULTAT - activitat. exploatare	-5.511	-9.269	-10.869	-1.600	
B.1. Venituri financiare	27	100	291	191	291,00
B.2. Cheltuieli financiare	0	0	0	0	
B.3. REZULTAT - activitat. financiară	27	100	291	191	291,00
Total venituri	147.345	129.195	141.307	12.112	109,37
Total cheltuieli	152.829	138.364	151.885	13.521	109,77
Rezultat financiar brut	-5.484	-9.169	-10.578	-1.409	

Indicatori legați de BVC ce reflectă activitatea economico-financiară a societății:

Nr crt	Indicatori	U.M.	6 luni 2025	01.01-30.06.2026		
				Aprobat	Realizat	Grad de realizare (%)
1	Productivitatea muncii (în unități valorice)	mli lei/persoană	459	405	448	110,62
2	Productivitatea muncii (în unități fizice)	MWh/pers.	372	380	361	95,00
3	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	mii lei	1.037	1.071	1.075	100,37
4	Număr mediu de personal	nr.persoane	321	319	315	98,75
5	Câștig mediu/salariat/lună determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială recalculat cf OG 26	lei/salariat/lună	7.346	6.855	7.172	104,64
6	Plăți restante	mli lei	252.571	185.000	149.422	80,77
7	Creanțe restante	mii lei	92.623	73.500	5.422	7,38

Veniturile și evoluția activității comerciale

În semestrul I 2026 TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a realizat venituri provenite din:

- energia termică facturată consumatorilor;
- prestări de servicii către terți;
- subvenții acordate populației de la bugetul local pentru diferențe de preț;
- subvenții pentru compensarea pierderilor induse de prestarea serviciului public de termoficare către populație neacoperite prin tarif;
- penalități aplicate consumatorilor pentru neplata la termen;
- venituri financiare și alte venituri operaționale.

Comparativ cu prevederile Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, veniturile realizate în semestrul I 2026 reprezintă 109,37% din nivelul programat.

Cifra de afaceri

Cifra de afaceri aferentă semestrului I al anului 2026 a fost de 140.694 mii lei și include veniturile din prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică și veniturile din activitățile conexe (servicii către terți).

Aceasta a fost cu 9,6% mai mare decât cea prevăzută în buget, respectiv cu 12.319 mil lei peste ținta stabilită.

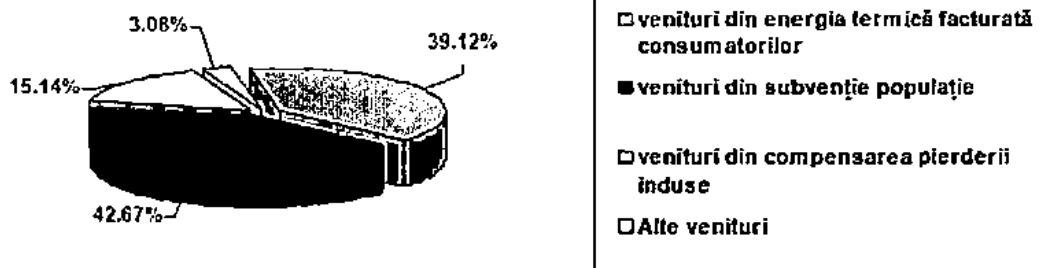
Evoluția vânzărilor de energie termică

Cantitatea de energie termică vândută în primele șase luni ale anului 2026 a fost de 113.610 MWh, în scădere cu 4,74% față de aceeași perioadă din 2025 (119.259 MWh).

Reducerea se datorează:

- migrării consumatorilor către soluții alternative de încălzire;
- imposibilității temporare de furnizare a energiei termice în perioadele în care producătorul de energie termică, furnizorul de apă rece sau cel de energie electrică au întrerupt serviciile pentru avarii sau lucrări programate;
- avariilor apărute pe rețelele de termoficare nemodernizate;
- opririlor necesare pentru lucrările de modernizare, montarea provizoratelor și conectarea noilor tronsoane la rețea.

Structura veniturilor realizate în perioada 1.01-30.06.2026



Veniturile din activitatea de bază reprezentau 96,92% din veniturile totale, restul fiind venituri din alte activități.

Veniturile realizate din transportul, distribuția și furnizarea de energie termică în semestrul I 2026 au înregistrat o scădere cu 4,55% față de perioada similară a anului trecut, de la 143.487 mii lei la 136.955 mii lei.

Veniturile din prestații către terți au fost în sumă totală de 3.739 mii lei, astfel:

- chirie banner: 8 mii lei;
- chirie spațiu: 7 mii lei;
- lucrări executate pentru terți și depozitare anvelope: 104 mii lei;
- servicii hidrofor: 3.541 mii lei;
- avize amplasament rețele și alte taxe: 79 mii lei.

Cheltuieli

În primul semestru al anului 2026, societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a înregistrat cheltuieli totale de 151.885 mii lei, nivel cu 9,77% peste prevederile bugetare, respectiv 13.521 mii lei.

Structura cheltuielilor este următoarea:

1. Cheltuieli variabile

Total: 127.375 mii lei (83,86% din total cheltuieli).

Componenta dominantă: costul energiei termice și al apei de adaos utilizate în rețeaua de transport (aprox. 95% din cheltuielile variabile).

Costul energiei termice achiziționate de la TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL și al apei de adaos a crescut cu 1,1% față de aceeași perioadă din 2025.

Costul energiei termice reprezintă circa 94,4% din totalul cheltuielilor cu bunuri și servicii.

2. Cheltuieli fixe

Total: 24.510 mii lei (16,14% din total cheltuieli)

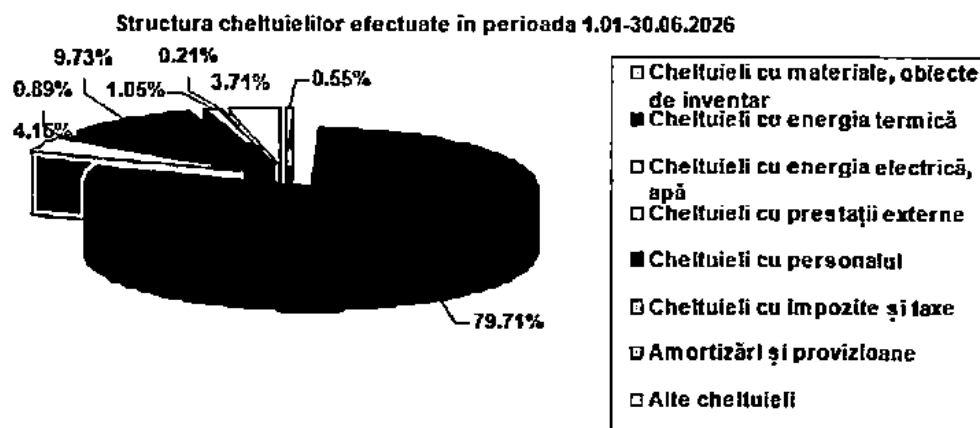
În scădere față de anul precedent:

- 1.174 mii lei în valoare absolută;
- 0,67 puncte procentuale ca pondere în totalul cheltuielilor.

3. Echilibrul bugetar

Deși rezultatul brut pe primul semestru al anului 2026 este negativ, societatea urmărește menținerea unui echilibru între venituri și cheltuieli la nivelul întregului an, astfel încât gradul de realizare a veniturilor să depășească ritmul de creștere al cheltuielilor.

Structura cheltuielilor efectuate în perioada 1.01-30.06.2026 se prezintă astfel:



În perioada 01.01-30.06.2026, mai multe categorii de cheltuieli au depășit nivelurile aprobate prin Bugetul de venituri și cheltuieli. Principalele abateri sunt:

1. Cheltuieli cu energia termică și apa de adaos (+14,21%)

Depășirea (15.061 mii lei) se datorează faptului că reducerea pierderilor pe rețelele modernizate a fost mai mică decât estimările inițiale.

Totuși, consumurile au înregistrat scăderi față de anul precedent:

- 4,64% la energia termică achiziționată de la CET Palas;
- 20% la apa de adaos.

Aceste cheltuieli constituie categoria cu cel mai mare impact în structura costurilor operaționale.

2. Cheltuieli cu primele de asigurare (+26,67%)

Depășirea (12 mii lei) este generată de faptul că:

- reînnoirea polițelor are loc în prima parte a anului;
- tarifele RCA și CASCO la nivel național au fost majorate în ultima perioadă.

3. Cheltuieli poștale și telecomunicații (+26%)

Depășirea (13 mii lei) este determinată de:

- volumul ridicat de facturi expediate prin poștă în sezonul rece, în special către consumatorii care nu au transmis adrese de e-mail.

Nivelul este similar cu cel din aceeași perioadă a anului precedent.

4. Cheltuieli cu personalul (+1,67%)

Depășirea este generată de faptul că:

- salariații noi au fost angajați, în general, cu salarii mai mari;
- valoarea sporurilor salariale acordate a fost mai mare decât cea estimată, în principal din cauza numărului mare de avarii.

5. Impozite și taxe (+8,63%)

Depășirea (127 mii lei) este generată de faptul că majoritatea impozitelor și taxelor locale au crescut în anul 2026 față de anii anteriori.

Cheltuieli cu impact negativ asupra rezultatului financiar

Penalitățile percepute de TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL sunt generate de insuficiența lichidităților, în contextul în care U.A.T. decontează cu peste 365 de zile întârziere pierderile induse de prestarea serviciului public pentru populație.

Aceste penalități:

- nu sunt recunoscute în structura de tarif;
- nu pot fi recuperate prin prețul energiei termice;
- afectează negativ rezultatul financiar al societății.

Valoarea anuală estimată a penalităților: aprox. 10.000.000 lei.

Situația consumatorilor noncasnici

Pentru pierderile induse de prestarea serviciului către consumatorii noncasnici nu există cadru legal care să permită compensarea lor de către autoritățile locale sau stabilirea și aprobarea unui tarif diferențiat care să permită recuperarea acestor costuri.

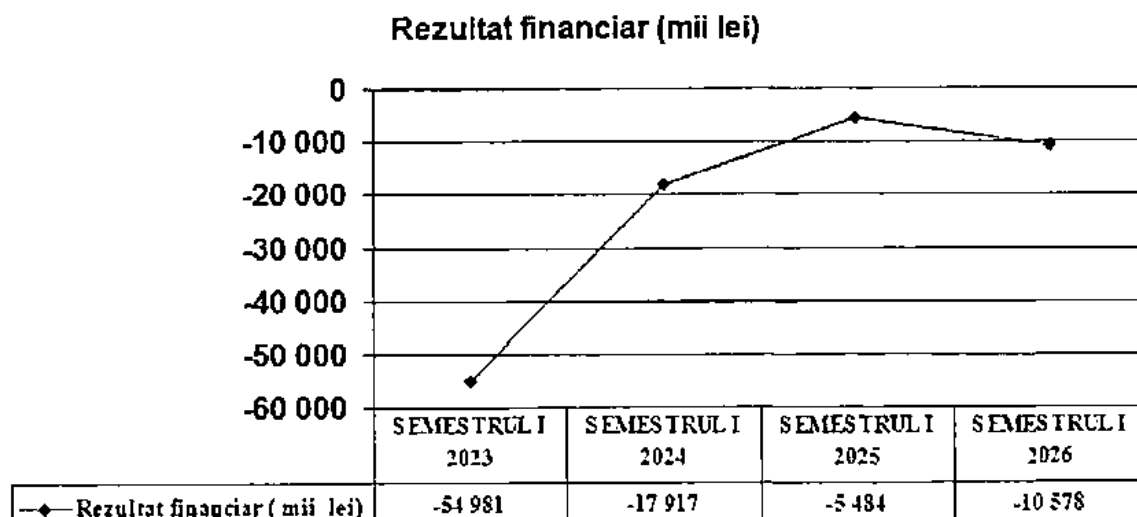
Aceste pierderi se reflectă integral în rezultatul operatorului.

Rezultatul financiar brut

În semestrul I 2026 societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a înregistrat o pierdere în sumă de 10.578 mii lei din care:

- pierdere activitatea de exploatare: 10.869 mii lei
- profit activitatea financiară: 291 mii lei.

Evoluția rezultatului financiar în perioada 2023- 2026 (semestrul I)



SITUAȚIA CREANTELOR

Creanțele societății la data de 30.06.2026 erau în sumă totală de 41.694 de mii lei:

- mii lei-

CREANȚE	SOLD 01.01.2026	SOLD 30.06.2026	TERMEN DE LICHIDITATE	
			Sub 1 an	Peste 1an
Total, din care:	74.653	41.694	41.694	
Comerciale nete(ct.409+411-491)	24.354	7.483	7.483	
Alte creanțe (ct. 425, 428, 438, 4424, 4428, 445, 458, 461)	50.299	34.211	34.211	

Componenta soldurilor conturilor de creanțe la data de 30.06.2026 era următoarea:

- creanțe comerciale nete: 7.483 mii lei;
- creanțe buget stat: 6.188 mii lei (concedii medicale: 328 mii lei,
TVA de recuperat: 5.860 mii lei);
- subvenție de la bugetul local pentru diferență preț populație: 1.305 mii lei lei;
- pierdere indusă (pentru anul 2025) de încasat de la bugetul local: 21.389 mii lei;
- tva neexigibil: 22 mii lei;
- decontări din operații în participație: 90 mii lei;
- debitori diverși: 3.968 mii lei;
- alte creanțe: 1.249 mii lei.

La data de 30.06.2026 era constituită o ajustare pentru deprecierea creanțelor cu scadența depășită de peste 270 zile în sumă de 204 mii lei lei.

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2026

SITUAȚIA CONTURILOR DE TREZORERIE

Situația conturilor de trezorerie la data de 30.06.2026 se prezintă astfel:

- mii lei-

Conturi de trezorerie	SOLD 30.06.2026
Total, din care:	24.791
Ajutoare caldură	22
Conturi la bănci	24.721
Numerar în casă	48

SITUAȚIA DATORIILOR

Situația datoriilor la data de 30.06.2026 se prezintă astfel:

- mii lei-

DATORII	SOLD 01.01.2026	SOLD 30.06.2026	TERMEN DE EXIGIBILITATE		
			Sub 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Total, din care:	162.734	193.914	193.914		
Datorii comerciale (ct 401,404,408,419)	154.383	191.876	191.876		
Alte datorii	8.351	2.038	2.038		

Datoriile societății la 30.06.2026 erau în sumă totală de 193.914 mii lei, din care:

1. Datorii curente către: 44.492 mii lei

- furnizori energie termică, energie electrică și apă: 41.818 mii lei
- alți furnizori de bunuri și servicii: 636 mii lei
- datorii salariale: 733 mii lei
- contribuții salarii, impozite și fond handicap: 986 mii lei
- TVA neexibila subvenție: 226 mii lei
- impozite: 8 mii lei
- creditori diverși: 83 mii lei
- sume în curs de clarificare: 2 mii lei

2. Datorii restante către TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL: 149.422 mii lei (energie termică și apă de adaos).

3.3 Investiții

Valoare program investiții bugetată 2026: 1.290 mii lei

Grad de realizare program investiții semestrul I 2026: 1%

Achiziții din surse proprii semestrul I 2026 în valoare totală de 13 mii lei, astfel:

- o pompă: 2 mii lei;
- un generator curent și sudură: 7 mii lei;
- o imprimantă: 2 mii lei;
- GPS-uri (4 buc): 2 mii lei.

4. Controale în primul semestru al anului 2026

4.1 Controale ale autorităților

TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost supusă în primul semestru al anului 2026 unui control operativ efectuat de Autoritatea Națională pentru Protecția Consumatorilor-Comisariatul Județean pentru Protecția Consumatorilor Constanța pentru cercetarea unei reclamații, cu proces verbal încheiat în data de 12.02.2026.

4.2 Controlul intern și auditul intern

Controlul intern

Controlul intern organizat la nivelul TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este în responsabilitatea conducerii societății.

Sistemul de control intern managerial al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este un proces continuu, în care este implicat tot personalul societății responsabil pentru protejarea resurselor și fiabilității informațiilor, astfel încât performanțele obținute să răspundă cel mai bine intereselor urmărite de către societate în atingerea obiectivelor.

Scopul acestuia este de a preveni erorile și neregulile, de a înlătura preventiv cauzele ce le determină și de a eficientiza activitățile controlate.

Activitatea de audit intern

În perioada 01.01-30.06.2026 activitatea Compartimentului Audit Intern s-a desfășurat în baza Planului anual de audit intern, aprobat de către Directorul General și avizat de Comitetul de Audit și Consiliul de Administrație al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

Au fost realizate următoarele misiuni de audit intern:

- misiune de audit ad-hoc cu tema "Verificarea modului de întocmire, evidențiere, justificare și aprobarea pontajelor, a acordării liberelor plătite și compensării orelor suplimentare pentru personalul cu program 12/24/12/48 și 16/48", finalizată cu Raportul de audit intern nr. 8756/30.06.2026;
- misiune de asigurare-regularitate/conformitate planificată, cu tema „Organizarea, planificarea și raportarea activităților juridice” la Compartimentul Juridic și Guvernanță Corporativă din cadrul Serviciului Resurse Umane, Juridic și Școlarizare – Direcția Generală, în derulare la data 30.06.2026;

În rapoartul de audit intern au fost formulate constatările identificate privind conformitatea activității auditate cu prevederile legale, de reglementare și procedurale aplicabile, precum și planul de acțiune stabilit pentru remedierea acestora.

Nu au fost cazuri de recomandări neînsușite, auditorul nu s-a confruntat cu situații de natura constrângerilor/probleme deosebite și nu au existat iregularități în cadrul misiunilor de audit desfășurate.

Concluzii

Raportul evidențiază activitatea desfășurată de societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în primul semestru al anului 2026, într-un context caracterizat de provocări tehnice, financiare și organizaționale semnificative, determinate în principal de starea infrastructurii de transport a energiei termice, de dependența operațională față de furnizorii de utilități și de particularitățile cadrului legislativ aplicabil serviciului public de termoficare.

În perioada analizată, Consiliul de Administrație și conducerea executivă au urmărit asigurarea continuității serviciului public, creșterea eficienței activității societății, consolidarea sistemelor de control intern și guvernanta corporativă, precum și identificarea unor soluții pentru reducerea impactului factorilor externi asupra performanței economico-financiare.

Deși rezultatul financiar al societății la data de 30.06.2026 este unul negativ, pierderea înregistrată nu a fost determinată de deficiențe de management, ci de factori externi independenți de voința societății, precum:

- întreruperile frecvente și neplanificate în furnizarea agentului termic primar, a energiei electrice și a apei;
- pierderile tehnologice generate de starea tehnică a unor rețele încă nemodernizate;
- diminuarea treptată a numărului de consumatori racordați la sistemul centralizat;
- decontarea cu întârziere a compensațiilor aferente pierderii induse;
- imposibilitatea recuperării unor costuri aferente prestării serviciului pentru consumatorii noncasnici;
- acumularea de penalități pentru întârzierile la plată generate de lipsa lichidităților.

În același timp, măsurile adoptate de conducerea administrativă și executivă privind controlul cheltuielilor, optimizarea proceselor interne, dezvoltarea activităților generatoare de venituri suplimentare și creșterea eficienței operaționale au contribuit la limitarea pierderilor și la menținerea echilibrului financiar necesar funcționării societății.

Consiliul de Administrație apreciază ca principale priorități pentru perioada următoare:

- finalizarea procedurilor de selecție și numirea administratorilor și directorilor cu mandate permanente;
- continuarea programelor de modernizare și reabilitare a infrastructurii de termoficare;
- reducerea pierderilor tehnologice și a consumurilor specifice;
- consolidarea relațiilor instituționale cu autoritatea publică tutelară și cu producătorul de energie termică;
- identificarea și promovarea soluțiilor legislative necesare compensării integrale a costurilor serviciului public de termoficare, inclusiv pentru consumatorii noncasnici, prin compensarea de către autoritățile publice competente sau prin stabilirea și aprobarea unui tarif diferențiat;
- atragerea de surse de finanțare pentru investiții și dezvoltare;
- creșterea gradului de satisfacție a consumatorilor și extinderea bazei de clienți.

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2026

În pofida dificultăților întâmpinate, societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL dispune de resursele profesionale și instituționale necesare pentru continuarea procesului de dezvoltare și modernizare a sistemului centralizat de alimentare cu energie termică din municipiul Constanța, în vederea furnizării unui serviciu public sigur, eficient și sustenabil.

Administratori: Chirtop Laurențiu



Anton Lavinia





REFERAT DE APROBARE

pentru proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2026

Văzând prevederile:

- art.55 alin.(1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr.24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare ;

Luând în considerare:

- H.C.L. nr.182/2021 privind aprobarea gestiunii directe a serviciului public de alimentare cu energie termică prin SACET către societatea TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;
- raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2026 înregistrat sub nr.12512/10.09.2026;
- Hotărârea nr.67/10.09.2026 a Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;
- Hotărârea nr.14/14.09.2026 a Adunării Generale a Asociaților - Asociatul Unic al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;

În temeiul art.136 alin.(1) și alin.(8) lit.a) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, inițiez proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2026.

PRIMAR,
VERGIL CHIȚAC

SOCIETATEA TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.
 Sediul social în Mun. Constanța, Str. Bădău Cârțan, Nr. 14A, 900507
 ROONRC.12021000418136, CUI:RO43709449
 Tel: 0341 461 234;
 Fax: 0241 616 937;
 e-mail: office@termoficare-constanta.ro
 website: www.termoficare-constanta.ro



Nr. 12971/17.09.2026

Raport de specialitate
 pentru proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului asupra activității de
 administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE
 CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2026

În conformitate cu prevederile art.55 alin.(1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, potrivit căruia:

(1) Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.

a fost întocmit următorul raport:—

Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2026, înregistrat la societatea TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. sub nr. 12512/10.09.2026;

Prin Hotărârea nr.67/10.09.2026 Consiliul de administrație a avizat raportul, în vederea prezentării și supunerii acestuia spre aprobare Consiliului local al municipiului Constanța, în conformitate cu prevederile art.55 alin.(1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Față de cele mai sus prezentate, în temeiul art.136 alin.(8) lit.b) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, s-a întocmit prezentul raport de specialitate care însoțește proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2026 ce va fi supus spre analiză, dezbateră și aprobare plenului Consiliului local al municipiului Constanța.

Director General
 Popa Teodor

