



ROMÂNIA
JUDEȚUL CONSTANȚA
MUNICIPIUL CONSTANȚA

PROIECT DE HOTĂRÂRE
AVIZAT,
SECRETAR GENERAL
FULVIA-ANTONELA DINESCU

PROIECT DE HOTĂRÂRE NR. 337 / 11.09.2025
privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de
Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru
semestrul I al anului 2025

Primarul Municipiului Constanța, Vergil Chițac, în baza prerogativelor stabilite de
lege și a inițiativei exprimate în referatul de aprobare nr. 206371 / 11.09.2025,
în calitate sa de inițiator, având în vedere:

-raportul de specialitate al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. înregistrat
sub nr. 02941 / 11.09.2025;

În conformitate cu prevederile:

- art.55 alin.(1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a
întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr.24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor
normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

Luând în considerare:

- H.C.L. nr.182/2021 privind aprobarea gestiunii directe a serviciului public de
alimentare cu energie termică prin SACET către societatea TERMOFICARE
CONSTANȚA S.R.L.;
- raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de
administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al
anului 2025 înregistrat sub nr.12032/27.08.2025;
- Hotărârea nr.68/29.08.2025 a Consiliului de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;

În temeiul prevederilor art.129 alin.(2) lit.a), alin.(3) lit.d) și art.196 alin.(1) lit.a)
din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările
ulterioare;

PROPUNE:

Art.1 Se aprobă Raportul asupra activității de administrare desfășurată de
Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru
semestrul I al anului 2025, conform anexei care face parte integrantă din prezentul
proiect de hotărâre.

Art.2 Prezentul proiect de hotărâre ce urmează a fi înscris pe ordinea de zi a
ședinței ordinare din luna septembrie 2025 se transmite de Secretarul general al
municipiului Constanța următoarelor comisii: Comisiei de specialitate nr.1 de studii,
prognoze economico-sociale, buget-finanțe, administrarea domeniului public și privat
al municipiului Constanța și Comisiei de specialitate nr.3 pentru servicii publice,
comerț, turism și agrement, Comisiei de specialitate nr.5 pentru administrație
publică, juridică, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților
cetățeanului în vederea examinării, formulării de amendamente în scris, după caz,
precum și întocmirii avizului cu privire la adoptarea proiectului.

INIȚIATOR,
PRIMAR
VERGIL CHITAC

Vergil Chițac

SOCIETATEA TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.

Sediul social in Mun. Constanta, Str. Badea Cârțan, Nr. 14A, 900507
J13/418/2021, CUI:R043709449
Tel: 0341.461.234;
Fax: 0241.616.937;
e-mail:office@termoficare-constanta.ro
website:www.termoficare-constanta.ro



Membru COGEN Romania



Anexă la HCL nr. _____

NR. 12032/27.08.2025

**Raport asupra activității de administrare
desfășurată de Consiliul de Administrație al
societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL
pentru semestrul I al anului 2025**

(perioada 01.01-30.06.2025)

PREȘEDINTE ȘEDINȚĂ,

CONTRASEMNEAZĂ,
SECRETAR GENERAL,

FULVIA-ANTONELA DINESCU

*Document ce conține date cu caracter personal prelucrate și protejate conform prevederilor GDPR/2016
Prelucrarea ulterioară se va face cu respectarea Regulamentului UE nr. 679/ 2016.*

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

Baza raportului

Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025 a fost elaborat în conformitate cu:

- Prevederile art. 55 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Date de identificare

Data raportului	27 august 2025
Denumirea societății	TERMOFICARE CONSTANȚA SRL
Sediu social	Constanța, strada Badea Cârțan nr.14A
Data înființării societății	10.02.2021
Aționar unic	Municipiul Constanța
Număr telefon/fax	0341.461.234/0241.616.937
E-mail	office@termoficare-constanta.ro
Cod unic de înregistrare fiscală	RO43709449
Număr în Registrul Comerțului	J13/418/2021
Capital social subscris și vărsat	80.027.500 lei

CUPRINS

1. Despre noi	4
1.1 <i>Conducerea societății.....</i>	<i>5</i>
1.2 <i>Resurse umane.....</i>	<i>5</i>
1.3 <i>Evoluția portofoliului de clienți.....</i>	<i>6</i>
1.4 <i>Misiune. Viziune. Valori organizaționale.....</i>	<i>6</i>
1.5 <i>Obiective strategice de dezvoltare.....</i>	<i>7</i>
2. Activitățile societății.....	7
3. Situația economico-financiară a societății TERMOFICARE CONSTANȚA....	8
3.1 <i>Prețul local al energiei termice în municipiul Constanța.....</i>	<i>8</i>
3.2 <i>Rezultatele economico-financiare ale societății la data de 30.06.2025.....</i>	<i>9</i>
3.3 <i>Situația poziției financiare.....</i>	<i>14</i>
3.4 <i>Investiții.....</i>	<i>17</i>
4. Controale în semestrul I al anului 2025.....	18
4.1 <i>Controale ale autorităților.....</i>	<i>18</i>
4.2 <i>Controlul intern.....</i>	<i>18</i>
5. Guvernanță corporativă.....	19
6. Activitatea Consiliului de Administrație din semestrul I 2025.....	23

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

1. Despre noi

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL are sediul social în municipiul Constanța, str. Badea Cârțan, nr. 14A, este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului cu nr. J13/418/2021, fiindu-i atribuit codul unic de înregistrare fiscală nr. 43709449.

TERMOFICARE CONSTANȚA SRL s-a înființat ca societate cu răspundere limitată, în baza prevederilor Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale și a H.C.L.M. nr. 4/22.01.2021, având ca asociat unic municipiul Constanța, Unitate Administrativ Teritorială cu personalitate juridică de drept public, cu sediul în Constanța, bd Tomis nr. 51, cod fiscal 4785631. Capitalul social subscris și vărsat al societății este de 80.027.500 lei, divizat în 8.002.750 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei.

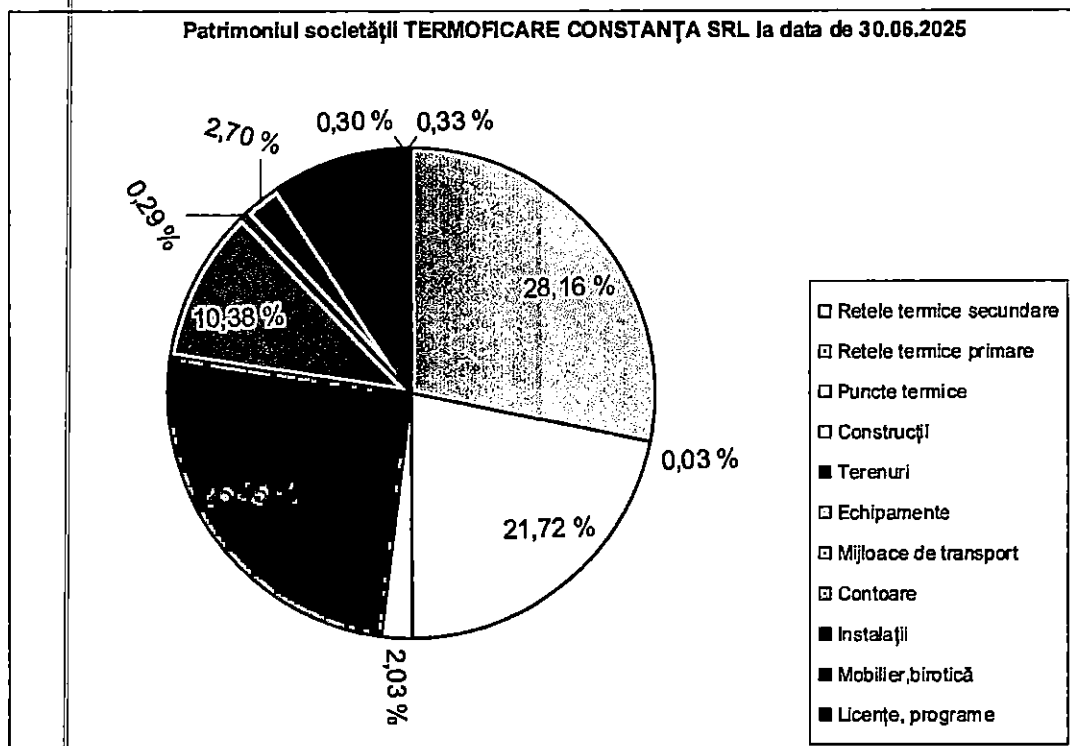
Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, în conformitate cu prevederile H.C.L.M. nr. 182 din 09.06.2021, a preluat începând cu data de 01.09.2021, prin delegare de gestiune, în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de termoficare nr. 116750 din data de 10.06.2021, încheiat cu U.A.T. municipiul Constanța, serviciul de transport, distribuție și furnizare a energiei termice, în vederea asigurării continuității prestării serviciului public de termoficare pe raza municipiului. În baza Procesului verbal de predare primire nr. 547/01.09.2021, societatea a primit în administrare patrimoniul public și privat al autorității publice locale compus din: sistemul de rețele termice primare/de transport apă fierbinte (cu 2 magistrale arborescente, racorduri la punctele termice și racorduri directe la consumatori), 136 de puncte termice și rețele termice secundare/distribuție.

Societatea deține licența nr. 2295/07.12.2021 valabilă până la 01.12.2026, acordată de către ANRE pentru prestarea serviciului de alimentare centralizată cu energie termică.

La data de 30.06.2025 patrimoniul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, compus din bunuri primite în administrare (în valoare de 236.011.127 lei) și bunuri achiziționate din surse proprii (în sumă de 4.543.419 lei), se prezenta astfel:

Patrimoniul societății	Valoare (lei)	%
Rețele termice secundare	67.751.321	28,16
Rețele termice primare	73.301	0,03
Puncte termice	52.248.400	21,72
Construcții	4.891.508	2,03
Terenuri	61.211.337	25,45
Echipamente	24.973.431	10,38
Mijloace de transport	702.836	0,29
Contoare	6.506.567	2,70
Instalații	20.689.454	8,60
Mobilier, birotică	710.272	0,30
Licențe, programe	796.119	0,33
TOTAL	240.554.546	100

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025



În scopul îmbunătățirii continue a activităților și a proceselor desfășurate în cadrul TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, pentru creșterea continuă a satisfacției clienților, precum și pentru protejarea mediului înconjurător, realizarea și demonstrarea performanțelor în domeniul sănătății și securității ocupaționale, societatea a obținut certificarea sistemului de management integrat al calității, mediului și sănătății și securității ocupaționale în conformitate cu prevederile standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 45001:2023.

1.1 Conducerea societății

În perioada 01.01-30.06.2025 conducerea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost asigurată de Consiliul de Administrație desemnat de Consiliul Local Municipal Constanța și de echipa executivă formată din patru directori.

1.2 Resurse umane

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL înregistra la data de 30.06.2025 un număr de 316 salariați. În perioada 01.01-30.06.2025 s-au angajat un număr de 21 persoane și au încetat activitatea 33 (dintre care 5 prin pensionare).

Valoarea tichetelor de masă acordate salariaților în perioada 01.01-30.06.2025 a fost de 40 lei/tichet.

A fost acordată o majorare salarială de 1.000 lei brut începând cu data de 01.01.2025, conform H.C.A. nr. 49/20.12.2024.

Raporturile dintre conducere și salariați au fost statuate prin Regulamentul de Organizare și Funcționare și Codul Etic.

Pe parcursul primului semestru al anului 2025 nu s-au înregistrat conflicte de muncă.

1.3 Evoluția portofoliului de clienți

Sistemul de alimentare centralizată cu energie termică (SACET) a fost proiectat și realizat într-un sistem integrat cuprinzând producerea energiei într-o centrală termică în cogenerare, o rețea de transport a agentului termic primar până la punctele termice în care se prepară apa caldă de consum și energia necesară încălzirii, acestea fiind distribuite prin rețeaua secundară până la branșamentele consumatorilor.

Acest sistem a fost însă divizat, separând producerea, de activitatea de transport, distribuție, furnizare a energiei termice. Efectul acestei măsuri a generat aplicarea unor politici diferențiate asupra prețului energiei termice, iar lipsa investițiilor în producere și transport a determinat creșteri de preț greu de suportat de către consumatori.

În perioada în care autoritatea publică locală a venit în sprijinul constănțenilor acordând subvenție la căldură, portofoliul de clienți s-a păstrat relativ constant. Începând cu noiembrie 2011 a fost eliminată subvenția acordată energiei termice pentru populație, fapt ce a generat începerea procesului de debranșare masivă a consumatorilor racordați până atunci la SACET.

Un alt factor care a încurajat debranșările a fost prețul subvenționat al gazelor naturale, fapt ce a determinat crearea de avantaje materiale celor care au utilizat centrale de apartament. Sancțiunile mici prevăzute de Legea nr. 325 din 2006 pentru cei care se debranșau ilegal, coroborat cu faptul că autoritatea aplica minimul amenzii (500 de lei pentru deconectare ilegală) a amplificat fenomenul de debranșare, scăzând semnificativ numărul de beneficiari ai serviciului public de termoficare.

Toți acești factori au avut ca efect creșterea gradului de debranșare. Debranșările din ultimii ani de la sistemul centralizat de încălzire constituie o problemă care afectează permanent eficiența sistemului. Scăderea cantității de energie termică vândută ca urmare a debranșărilor determină creșterea pierderilor din sistem, deoarece dimensiunile sistemului rămân aceleași, transferul de energie al acestuia cu mediul rămâne relativ constant, iar ponderea pierderii pe unitate de energie vândută crește.

1.4 Misiune. Viziune. Valori organizaționale

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL are potențialul de a contribui esențial la asigurarea sustenabilității serviciului public de termoficare.

Obiectivele stabilite în Planul de Administrare al Consiliului de Administrație sunt fundamentate pe analiza oportunităților, riscurilor și a evoluției previzionate a economiei și pieței energiei termice, reflectând totodată misiunea, viziunea și valorile societății.

Viziunea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL constă în dezvoltarea rațională a sistemului de transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat în municipiul Constanța, prin aplicarea celor mai noi tehnologii și proceduri operaționale în domeniul termoficării, asigurând un serviciu de utilitate publică la standarde ridicate, sustenabil și integrat în necesitățile comunității pe care o deservește.

Valorile adoptate de societate și modul în care acestea sunt implementate în activitățile sale zilnice îi influențează viitorul și modul în care clienții, angajații și partenerii ajung să o perceapă. Societatea apreciază valorile identificate ca: eficiență, credibilitate, profesionalism, dezvoltare durabilă, transparență și calitate a serviciilor prestate.

Misiunea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este de a asigura la nivelul fiecărui client, cantitatea și calitatea de energie termică de care acesta are nevoie, atunci când are nevoie, la un cost minim, în condițiile utilizării unui volum minim de resurse de materii prime și materiale și cu un impact minim asupra mediului înconjurător pe întregul ciclu de viață de la producere până la utilizarea finală a energiei termice.

Punctele forte ale societății sunt dotarea tehnico - edilitară a punctelor termice pe care le administrează cu instalații termice inteligente și echipamente moderne și deținerea unui personal de înaltă calificare ce are capacitatea tehnică necesară pentru instalarea, exploatarea, întreținerea și repararea acestor instalații și echipamente.

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL deține avize și autorizații de mediu, certificări privind asigurarea calității serviciului prestat.

1.5 Obiective strategice de dezvoltare

Pentru realizarea misiunii, conducerea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL își propune următoarele obiective strategice:

- asigurarea unui serviciu public competitiv de alimentare cu energie termică în sistem centralizat pentru locuitorii municipiului Constanța;
- creșterea adaptabilității sistemului de termoficare la cerințele clientului, prin optimizarea raportului dintre calitatea și necesarul de căldură pe de o parte și costul energiei termice livrate consumatorilor pe de altă parte;
- promovarea unei strategii de diversificare a serviciilor oferite în vederea creșterii veniturilor încasate;
- dezvoltarea unor activități având ca rezultat izolarea termică a instalațiilor în scopul reducerii pierderilor de energie și a creșterii eficienței energetice;
- concentrarea activităților de contractare pe consumatorul final individual, simultan cu reducerea contractării pe asociații, în concordanță cu reglementările legale în vigoare;
- dezvoltarea de activități de instruire a personalului și implementarea de sisteme de management orientate către performanță și inovare;
- dezvoltarea unei abordări de îmbunătățire continuă a calității serviciilor;
- promovarea activităților de educare a consumatorilor în ceea ce privește limitarea consumului cu păstrarea nivelului de confort optim, fără a afecta colocatarii din condominii;
- sensibilizarea și conștientizarea populației asupra efectelor nocive ale centralelor individuale pe gaze naturale asupra sănătății și mediului înconjurător;
- identificarea resurselor necesare dezvoltării unor surse neconvenționale de producere a energiei în vederea reducerii efectelor negative asupra mediului și a asigurării obiectului de activitate al societății prin tehnologii complementare, în concordanță cu orientările Comisiei Europene privind securitatea energetică;
- administrarea eficientă a bunurilor din proprietatea publică și privată a unității administrativ-teritoriale;
- asigurarea unei comunicări eficiente cu beneficiarii și colaboratorii, a transparenței și liberului acces la informațiile de interes public privind serviciul de termoficare.

2. Activitățile societății

Principalul obiect de activitate al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL îl reprezintă transportul, distribuția și furnizarea energiei termice în municipiul Constanța, pe bază de licență, în conformitate cu codul CAEN 3530, inclusiv menținerea în stare de funcționare tehnologică a infrastructurii termice administrate în baza contractului de delegare a gestiunii.

Complementar, societatea desfășoară și alte activități colaterale pentru susținerea obiectului de activitate, în conformitate cu statutul propriu și legislația în vigoare, astfel:

- prestarea pentru RAJA S.A. a serviciului de ridicare a presiunii apei reci furnizată către imobilele din municipiul Constanța cu nivel de înălțime mai mare de 4 etaje, cât și lucrări de reparare a conductei de apă rece poziționată în canalul termic;
- mentenanță la instalațiile și echipamentele aferente sistemului de termoficare;
- verificări metrologice realizate în laboratorul propriu de metrologie pentru contoarele de energie termică;
- investiții/lucrări de modernizare a instalațiilor de termoficare;
- montare/demontare și sigilare mijloace de măsurare a energiei termice;
- analize chimice în laboratorul propriu;
- reparații construcții (puncte termice, canale termice și sedii administrative);
- confecții metalice și reparații ale echipamentelor în atelierul propriu;
- prestări servicii pe bază de comandă la terți (instalații ale consumatorilor).

3. Situația economico-financiară a societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL

3.1 Prețul local al energiei termice în municipiul Constanța

Prin H.C.L.M. nr. 516/23.12.2024 autoritatea publică locală a aprobat, începând cu data de 01.01.2025, un preț local de furnizare a energiei termice de 1.057,79 lei/Gcal fără TVA (echivalent 909,53 lei/MWh fără TVA), calculat ca medie ponderată a prețului de producere și a tarifelor de transport, distribuție și furnizare.

Prin excepție, pentru perioada 01.01-31.03.2025 a fost aprobat un preț local al energiei termice pentru consumatorii casnici (populație) de 1.150,21 lei/Gcal fără TVA (echivalent 989 lei/MWh fără TVA) și un preț local de facturare către populație de 333,34 lei/Gcal fără TVA (echivalent 286,6 lei/MWh).

Prin H.C.L.M. nr. 474/13.12.2024 a fost stabilite următoarele prețuri de producere a energiei termice practicate de societatea TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL:

- 437,82 lei/MWh fără TVA, prețul de producere a energiei termice din CET Palas;
- 614,29 lei/MWh fără TVA, prețul de producere prin centrale de cvartal;
- 647,25 lei/MWh fără TVA prețul de producere prin centrale de bloc.

Conform aceleiași hotărâri, pentru sezonul rece 2024-2025, s-au stabilit următoarele prețuri practicate de către TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL:

- 403,43 lei/MWh fără TVA, prețul de producere a energiei termice din CET Palas;
- 554,68 lei/MWh fără TVA, prețul de producere prin centrale de cvartal;
- 583,83 lei/MWh fără TVA, prețul de producere prin centrale de bloc.

Populația racordată la rețeaua municipală de termoficare a plătit în perioada 01.01-30.06.2025 un preț al energiei termice subvenționat, de 350 lei/Gcal inclusiv TVA (echivalent 300,95 lei/MWh). Pentru perioada ianuarie-iunie 2025, autoritatea publică a alocat suma de 68.346.636 lei cu titlu de subvenție pentru acoperirea diferenței dintre prețul local (format din prețul de producere, tarifele de transport, distribuție și furnizare a energiei termice) și prețul local pentru populație, din care, până la 30.06.2025, a decontat suma de 28.556.059 lei. În perioada 01.01-30.06.2025 autoritatea publică locală a achitat cu titlu de subvenție pentru populație suma de 44.230.883 lei din care 15.674.824 lei reprezintă diferență de subvenție aferentă lunii decembrie 2024.

3.2 Rezultatele economico-financiare ale societății la data de 30.06.2025

Informațiile financiare prezentate în acest raport sunt extrase din Bugetul de venituri și cheltuieli al societății și din raportarea contabilă la 30.06.2025 întocmite de TERMOFICARE CONSTANȚA în conformitate cu standardele de contabilitate românești aplicabile.

Situația Contului de profit și pierdere pentru semestrul I al anului 2025 comparativ cu prevederile Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat și cu realizările anului precedent:

-lei-

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE	Realizări la 30.06.2024	Aprobări BVC 30.06.2025 (HCLM 124/ 30.04.2025)	Realizări la 30.06.2025	%
Venituri din transport, distribuție, furnizare energie termică	51.564.718	45.012.000	50.882.931	113,04
Venituri din subvenție -diferență preț	62.282.570	65.597.000	63.619.328	96,99
Venituri din alte activități	3.135.123	4.230.000	3.219.982	76,12
Venituri din subvenții-pierdere indusă	29.277.594	21.583.000	28.985.063	134,30
Variația stocurilor Sold C	64.110	150.000	69.197	46,13
Producția imobilizată	0	100.000	0	0,00
Alte venituri din exploatare	754.198	471.000	541.632	115,00
VENITURI DIN EXPLOATARE -TOTAL	147.078.313	137.143.000	147.318.133	107,42
Cheltuieli cu materiale consumabile	868.451	953.000	758.819	79,62
Cheltuieli cu obiectele de inventar	66.603	150.000	41.879	27,92
Cheltuieli cu energia termică	138.920.122	116.979.000	119.745.514	102,36
Cheltuieli cu utilitățile: energie electrică, apă	5.769.564	6.357.000	7.398.512	116,38
Cheltuieli cu personalul din care:	13.392.850	14.292.000	15.350.224	107,40
a)Salarii și tichete de masă	12.852.408	13.689.000	14.816.872	108,24
b)Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	540.442	603.000	533.352	88,45
a)Amortizări și provizioane	390.003	374.000	359.796	96,20
a1)Cheltuieli	390.003	374.000	359.797	96,20
b)Ajustarea valorii activelor circulante	2.215	0	3.105	
b1)Cheltuieli	2.215	0	3.105	
b2)Venituri	0		0	
Alte cheltuieli de exploatare din care:	5.641.048	6.158.000	9.170.885	148,93
1.Cheltuieli privind prestațiile externe	1.123.807	1.614.000	1.262.915	78,25
2.Cheltuieli cu alte impozite și taxe	1.251.891	1.504.000	2.509.367	166,85
3.Alte cheltuieli	3.265.350	3.040.000	5.398.603	177,59
CHELTUIELI DE EXPLOATARE -TOTAL	165.050.856	145.263.000	152.828.734	105,21
Rezultat din exploatare	-17.972.543	-8.120.000	-5.510.601	
Venituri din dobânzi	54.826	45.000	26.726	59,39
Alte venituri financiare	0	0	0	
VENITURI FINANCIARE -TOTAL	54.826	45.000	26.726	59,39
Cheltuieli privind dobânzile	10	0	0	
Alte cheltuieli financiare	0	0	0	
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	10	0	0	
Rezultat financiar	54.816	45.000	26.726	59,39
VENITURI TOTALE	147.133.139	137.188.000	147.344.859	107,40
CHELTUIELI TOTALE	165.050.866	145.263.000	152.828.734	105,21
REZULTATUL BRUT	-17.917.727	-8.075.000	-5.483.875	

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

Indicatori legați de Bugetul de venituri și cheltuieli

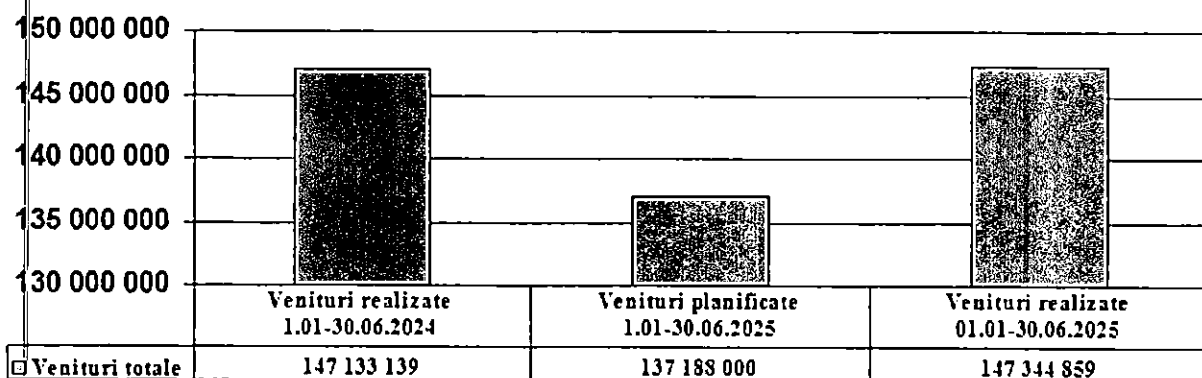
Principalii indicatori legați de Bugetul de venituri și cheltuieli ce reflectă activitatea economico-financiară a societății se prezintă astfel:

Nr crt	Indicatori	U.M.	SEM. I 2024	01.01-30.06.2025		
				Aprobat	Realizat	Grad de realizare (%)
1	Productivitatea muncii (în unități valorice)	mii lei/persoană	440	429	459	106,99
2	Productivitatea muncii (în unități fizice)	MWh/pers.	317	363	372	102,48
3	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	mii lei	1.122	1.059	1.037	97,92
4	Număr mediu de personal	nr.persoane	334	320	321	100,31
5	Câștig mediu/salariat/lună determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială recalculat cf OG 26	lei/salariat/lună	6.143	6.794	7.346	108,13
6	Plăți restante	mii lei	192.699	182.000	252.571	138,78
7	Creanțe restante	mii lei	5.107	132.000	92.623	70,17

Venituri

În semestrul I 2025, societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a realizat venituri din activitatea de transport, distribuție și furnizare a energiei termice, din prestări de servicii către terți, din subvenții acordate populației de la bugetul local pentru diferențe de preț, subvenții de la bugetul local pentru compensarea pierderilor induse de prestarea serviciului public de transport, distribuție și furnizare a energiei termice pentru populație neacoperite prin tarif, venituri din producția stocată, penalități calculate consumatorilor pentru neplata la termenul scadent a facturilor de energie termică, venituri din vânzări de active (deșeu), venituri financiare etc.

Venituri totale (lei)



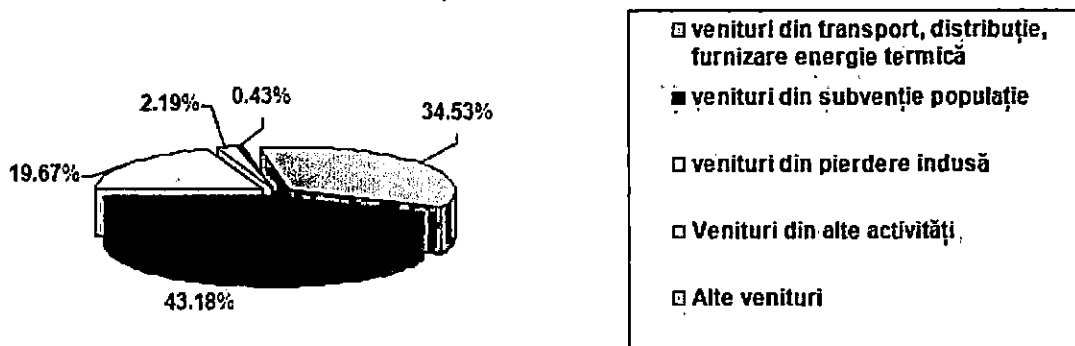
Față de prevederile Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, pe semestru I al anului 2025, veniturile au fost realizate în procent de 107,40%.

Cifra de afaceri pe semestrul I anul 2025 a fost de 146.707.304 lei, reprezentând totalitatea veniturilor din operațiunile comerciale realizate de către societate, respectiv din prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul Constanța precum și din activitățile conexe activității de bază (chirii și prestări de servicii către terți). Aceasta a înregistrat o creștere cu 7,5% față de prevederile Bugetului de venituri și cheltuieli.

Cantitatea de energie termică vândută în primul semestru a crescut cu cca. 13% față de aceeași perioadă a anului precedent de la 106.001 MWh în 2024 la 119.259 MWh în 2025, ca urmare a faptului că, spre deosebire de anul trecut, în 2025 s-a furnizat căldură și în luna aprilie (până pe 22.04.2025).

Structura veniturilor realizate în perioada 01.01-30.06.2025 se prezintă astfel:

Structura veniturilor realizate în perioada 1.01-30.06.2025



Veniturile din activitatea de bază reprezintă 97% din veniturile totale, restul fiind venituri din alte activități.

Veniturile realizate din transportul, distribuția și furnizarea de energie termică în primul semestru al anului 2025 s-au situat cam la același nivel cu cele din perioada similară a anului anterior (143.487.322 lei în semestrul I 2025 față de 143.124.882 lei în aceeași perioadă a anului 2024).

Veniturile din alte activități cuprind veniturile chirii și cele din prestații terți, în sumă de 3.219.982 lei, fiind compuse din: chirie banner (6.497 lei), chirie spațiu (6.302 lei), lucrări în canal termic RAJA (69.036 lei), servicii hidrofor (3.021.925 lei) și avize amplasament rețele și alte taxe (116.222 lei).

Cheltuieli

În primul semestru al anului 2025 s-au efectuat cheltuieli totale în sumă de 152.828.734 lei, în creștere cu 5% față de prevederile din buget, dar în scădere cu 7% față de aceeași perioadă a anului 2024, astfel:

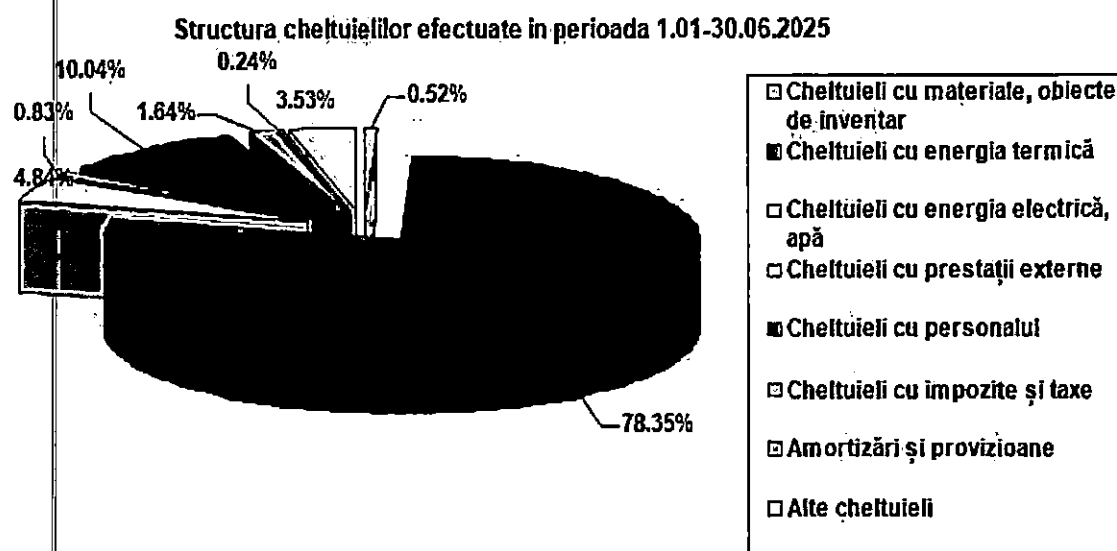
- cheltuielile variabile au fost în sumă de 127.144.026 lei, reprezentând 83% din total cheltuieli (ponderea cea mai mare o reprezintă costul cu apa fierbinte: cca. 78%). Costul cu energia termică achiziționată de la societatea TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL reprezintă aproximativ 95%, din totalul cheltuielilor materiale și a înregistrat o scădere cu 14% față de aceeași perioadă a anului 2024;

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

- cheltuielile fixe au fost în sumă de 25.684.708 lei, reprezentând 17% din total cheltuieli, în creștere ca pondere în totalul cheltuielilor efectuate în primul semestru, ca urmare, în principal, a creșterii cheltuielilor de personal (ponderea cea mai mare o reprezintă costul cu personalul: 10%).

În primul semestrul al anului 2025 s-a încercat menținerea unui echilibru bugetar, astfel încât gradul de realizare a veniturilor (107,40%) să depășească gradul de efectuare a cheltuielilor (105,21%).

Structura cheltuielilor efectuate în perioada 1.01-30.06.2025 se prezintă astfel:



În perioada 01.01-30.06.2025 cheltuielile care au înregistrat depășiri semnificative față de prevederile bugetare au fost următoarele:

- cheltuielile cu energia termică care au fost mai mari cu 2% față de cele planificate și cheltuielile cu energia electrică și apa care au fost cu 16% peste cele prevăzute în BVC, motivat de faptul că s-a furnizat căldură și în luna aprilie până pe data de 22 și acest lucru nu a fost prevăzut în planul de buget (în consecință s-au depășit și veniturile planificate din vânzarea de energie termică);

- cheltuielile cu primele de asigurare care le-au depășit cu cca. 14% pe cele stabilite prin BVC ca urmare a majorării costului polițelor RCA;

- cheltuielile cu salariile care au fost cu 9% mai mari decât cea bugetată ca urmare a creșterii salariilor la începutul anului curent, majorându-se și valoarea sporurilor salariale calculate la nivelul salariilor de bază. În lunile următoare se are în vedere scăderea numărului de salariați astfel încât, până la finele anului, să ne încadrăm în fondul de salarii aprobat;

- cheltuielile cu contractele de mandat ale directorilor societății care au depășit cu 10% prevederile BVC ca urmare a aplicării prevederilor H.C.A. nr. 1/10.01.2025;

- cheltuielile cu impozitele și taxele care au fost cu 67% peste prevederile bugetare în condițiile în care mai sunt de achitat impozite și taxe locale aferente anului 2024 și, în plus, contribuția anuală către ANRE pentru 2025 a fost constituită și achitată integral de societate în primul trimestru, iar în buget a fost eșalonată în 4 rate;

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

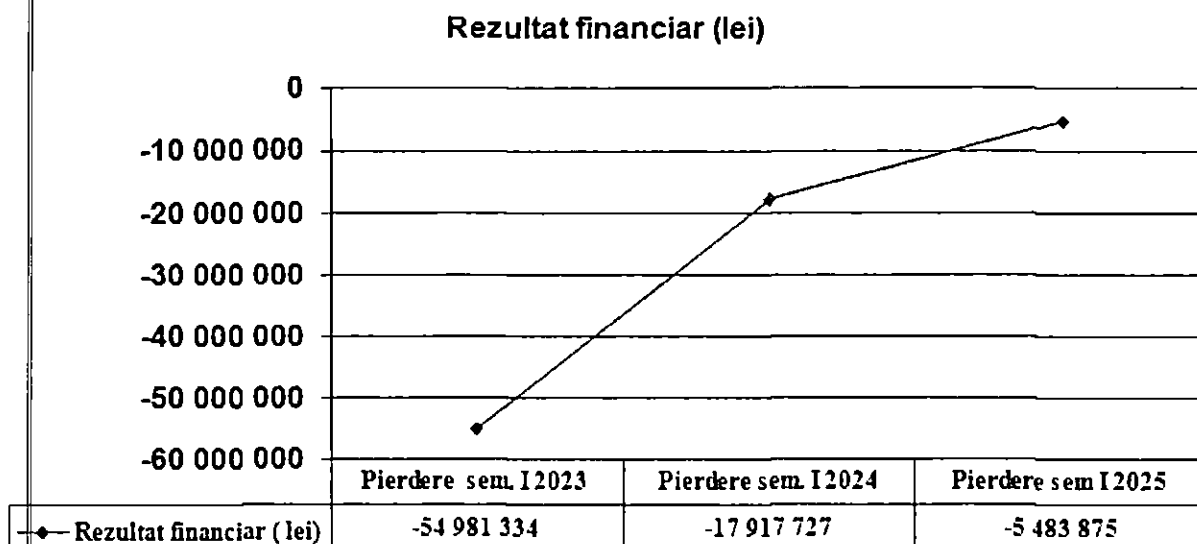
- "alte cheltuieli" care au fost cu 78% mai mari față de cele planificate din cauza penalităților de întârziere calculate de către societatea TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL la facturile de energie termică neachitate în termen. Penalitățile de întârziere au fost cauzate de lipsa de lichidități necesare achitării datorilor la termen către furnizorii de utilități și au influențat negativ rezultatele financiare ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL întrucât ele nu se regăsesc în prețurile aprobate practicate, nefiind acceptate în structura de tarif avizată de către autoritatea de reglementare competentă. Având în vedere faptul că U.A.T. decontează cu o întârziere de peste 365 zile pierderile induse de prestarea serviciului public de transport, distribuție și furnizare a energiei termice pentru populație neacoperite prin tarif, penalitățile de întârziere se ridică anual la peste 6.200.000 lei, sume care nu se pot recupera prin tarife. Pentru pierderile induse de prestarea serviciului public de termoficare către consumatorii noncasnici nu există cadrul legal care să permită acoperirea lor de către autoritățile publice locale, acestea constituindu-se ca pierderi ale operatorului.

Rezultat financiar brut

În primul semestru al anului 2025, societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a înregistrat o pierdere în sumă de 5.483.875 lei conform formularului cod 20 anexă la Raportarea contabilă încheiată la data de 30.06.2025, din care:

- activitatea de exploatare: pierdere = - 5.510.601 lei
- activitatea financiară: profit = + 26.726 lei.

Evoluția rezultatului financiar înregistrat de societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în perioada 2023- 2025 (semestrul I) se prezintă astfel:



În primul semestru al anului 2025, situația economico-financiară a TERMOFICARE CONSTANȚA SRL s-a îmbunătățit semnificativ față de perioada similară din anii anteriori.

Lucrările de modernizare au început să-și arate efectele benefice materializate în scăderea pierderii de energie termică atât cantitativă și procentuală cât și în reducerea pierderilor masice de fluid, reflectate în rezultatul financiar al societății.

3.3 Situația poziției financiare

Active imobilizate

SITUAȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE

Activele imobilizate amortizabile sunt prezentate în bilanț la valoarea contabilă, aceasta fiind reprezentată de costul de achiziție, costul de producție sau altă valoare care substituie costul, diminuată cu amortizarea cumulată până la acea dată.

Imobilizările în curs constau în materiale achiziționate din alocații bugetare și preluate de la RADET Constanța.

Elemente de imobilizări	Sold la 01.01.2025	Creșteri	Reduceri	Sold la 30.06.2025
TOTAL imobilizări necorporale	766.048	4.965	0	771.013
Cheltuieli de constituire și dezvoltare				
Licențe	233.668	4.965	0	238.633
Alte imobilizări	532.380	0		532.380
Avansuri și imobilizări necorporale în curs				
TOTAL imobilizări corporale	5.270.620	17.754	11.359	5.277.015
Construcții	359.808	0		359.808
Instalații tehnice și mașini	3.265.976	4.703	0	3.270.679
Alte imobilizări	140.227	1.692		141.919
Avansuri și imobilizări corporale în curs	1.504.609	11.359	11.359	1.504.609
TOTAL imobilizări financiare				
Imobilizări financiare				
ACTIVE IMOBILIZATE TOTAL:	6.036.668	22.719	11.359	6.048.028

Activele imobilizate la data de 30.06.2025 erau în valoare de 6.048.028 lei din care 1.504.609 lei reprezentau imobilizări în curs de execuție.

Bunurile de natura patrimoniului public așa cum sunt definite prin Legea nr. 213/1998 și Codul administrative privind proprietatea publică și regimul juridic al acesteia, cu modificările și completările ulterioare primite în administrare în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de termoficare nr. 116750/10.06.2021, încheiat între Unitatea administrativ teritorială municipiul Constanța și societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL sunt evidențiate extrabilanț, în conturile din clasa 8.

Active circulante

SITUAȚIA STOCURILOR

Stocurile de materiale au fost achiziționate intern. Materialele consumabile achiziționate au fost înregistrate la cost de achiziție.

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL folosește metoda de contabilitate a inventarului permanent pentru inventarierea stocurilor de materii prime, materiale consumabile, materiale de natura obiectelor de inventar, ambalaje, iar evaluarea la ieșirea din patrimoniu se face prin metoda FIFO.

Stocurile la data de 30.06.2025 erau în sumă de 1.065.198 lei.

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

SITUATIA CREANTELOR

Creanțele de încasat la data de 30.06.2025 erau în sumă totală de 151.100.838 lei:

- lei-

CREANȚE	SOLD 01.01.2025	SOLD 30.06.2025	TERMEN DE LICHIDITATE	
			Sub 1 an	Peste 1an
Total, din care:	109.797.284	151.100.838	151.100.838	
Comerciale nete(ct.409+411-491)	23.456.475	7.277.704	7.277.704	
Alte creanțe (ct. 425, 428, 438, 4424, 4428, 445, 458, 461)	86.340.809	143.823.134	143.823.134	

Componenta soldurilor conturilor de creanțe era următoarea:

- creanțe comerciale nete = 7.277.704 lei, din care restante 6.049.849 lei,
- creanțe buget stat = 10.597.407 lei (concedii medicale =365.218 lei,
TVA de recuperat = 10.232.189 lei);
- subvenție neîncasată de la bugetul local pentru diferență preț populație=39.790.576 lei;
- tva neexigibil = 13.033 lei;
- creanțe cu personalul= 229 lei;
- decontări din operații în participație= 89.708 lei;
- debitori diverși = 4.396.646 creanțe de încasat;
- pierdere indusă neîncasată aferentă 2023 și parțial 2024 (calculată): 86.572.696 lei;
- alte creanțe: 2.362.839 lei.

La data de 30.06.2025 era constituită o ajustare pentru deprecierea creanțelor cu scadența depășită de peste 270 zile în sumă de 196.675 lei.

Consumatorii rău platnici sunt monitorizați în permanență de către personalul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL cu atribuții în acest sens, prin emiterea de notificări, somații de plată, acționare în instanță, conform procedurii interne. Începând cu luna noiembrie 2016, conform prevederilor Legii nr. 225/2016 facturile emise pentru serviciile de utilități publice constituie titlu executoriu, dând posibilitatea furnizorului să execute silit consumatorul care nu își achită facturile de utilități în termenul scadent fără să se mai ajungă în instanță.

Situația încasărilor pe facturile emise de societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL către consumatorii săi la data de 30.06.2025 de prezintă astfel:

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

Luna	Valoare facturi (energie termică/ penalități) emise de societate către consumatori în luna	Data limită de plată a facturii	Sume încasate din facturi până la data de 30.06.2025	Grad de încasare din facturi până la data de 30.06.2025	Rest de încasat energie termică/ penalități/ sentință) la data de 30.06.2025
Facturi cu termen de plată depășit					
2021	31.423.745,26	-	31.420.901,06	99,99 %	2.844,20
2022	119.183.100,64	-	119.132.350,11	99,96 %	50.750,53
2023	109.641.174,53	-	109.408.598,08	99,79 %	232.576,45
ianuarie 2024-octombrie 2024	59.418.090,73	-	58.797.564,47	98,96 %	620.526,26
noiembrie 2024	11.956.748,04	28.01.25	11.694.833,43	97,81 %	261.914,61
decembrie 2024	17.881.222,31	01.03.25	17.482.263,31	97,77 %	398.959,00
ianuarie 2025	15.809.784,75	29.03.25	15.262.444,69	96,54 %	547.340,06
februarie 2025	17.237.939,21	26.04.25	16.430.228,35	95,31 %	807.710,86
martie 2025	14.909.738,16	29.05.25	13.683.658,06	91,78 %	1.226.080,10
aprilie 2025	7.489.951,75	29.06.25	6.056.488,28	80,86 %	1.433.463,47
Total facturi cu termen de plată depășit	404.951.495,38		399.369.329,84	98,62 %	5.582.165,54
Facturi în termenul de plată					
mai 2025	606.966,50	26.07.25	339.375,53	55,91 %	267.590,97
iunie 2025	576.285,34	23.08.25	5.840,87	1,01 %	570.444,47
Total facturi în termenul de plată	1.183.251,84		345.216,40	29,18 %	838.035,44
Total	406.134.747,22		399.714.546,24	98,42 %	6.420.200,98

SITUATIA CONTURILOR DE TREZORERIE

Situația conturilor de trezorerie la data de 30.06.2025 se prezintă astfel:
- lei-

Conturi de trezorerie	SOLD 30.06.2025
Total, din care:	4.063.407
Ajutoare caldură	26.566
Conturi la bănci	4.018.220
Numerar în casă	18.621

Datorii și capitaluri proprii

SITUATIA DATORIILOR

Situația datoriilor la data de 30.06.2025 este redată în tabelul de mai jos:

- lei-

DATORII	SOLD 01.01.2025	SOLD 30.06.2025	TERMEN DE EXIGIBILITATE		
			Sub 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Total, din care:	220.564.729	273.834.248	273.834.248		
Datorii comerciale (ct 401,404,408)	217.898.388	270.785.572	270.785.572		
Alte datorii	2.666.341	3.048.676	3.048.676		

Datoriile societății la data de 30.06.2025 erau în sumă totală de 273.834.248 lei din care:

- a) *Datorii curente total:* 21.263.077 lei
- furnizori energie termică, apă, bunuri și servicii 18.214.221 lei
 - Alte datorii curente, din care: 3.048.676 lei
 - *datorii salariale: 829.203 lei
 - *datorii contribuții salarii, impozite și fond handicap: 1.036.437 lei
 - * alte datorii: 1.183.036 lei
- b) *Datorii restante total :* 252.571.351 lei
- energie termică 252.571.351 lei

La data de 30.06.2025 societatea nu înregistra datorii restante față de bugetul consolidat al statului, toate datoriile restante fiind către furnizorii de energie termică.

CAPITALURI PROPRII SI SURSE DE FINANTARE

Capitalul social subscris și vărsat al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la data de 30.06.2025 era în sumă de 80.027.500 lei, divizat în 8.027.500 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei.

3.4 Investiții

Valoarea totală a programului de investiții bugetat pentru 2025 a fost de 980.000 lei, surse proprii de finanțare, gradul de realizare la data de 30.06.2025 fiind de 1,2%.

În primele șase luni ale anului 2025 societatea a făcut achiziții din surse proprii în sumă de 11.359 lei, astfel:

- 9 licențe MICROSOFT OFFICE 365 BUSINESS în valoare totală de 4.448 lei;
- 1 licență OFFICE 365 de 516 lei;
- 1 imprimantă în valoare de 1.163 lei;
- 1 aparat de curățare cu presiune KARCHER în valoare de 3.540 lei;
- 1 laptop LENOVO de 1.692 lei.

Datorită lipsei de lichidități cu care se confruntă societatea, o mare parte dintre dotările care au fost programate a fi achiziționate în primul semestru al acestui an au fost amânate până la încasarea subvenției și pierderii induse de la U.A.T.

4. Controale în semestrul I al anului 2025

4.1 Controale ale autorităților

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost supusă în primul semestru al anului 2025 următoarelor controale :

- un control din partea DRML Constanța în perioada 10.02-24.02.2025 (control tematic);
- două controale operative în data de 11.02.2025 și 16.04.2025 efectuate de Autoritatea Națională pentru Protecția Consumatorilor- Comisariatul Județean pentru Protecția Consumatorilor Constanța.

4.2 Controlul intern

Controlul intern organizat la nivelul TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este în responsabilitatea managementului și reprezintă ansamblul măsurilor întreprinse de conducere și implementate de întregul personal cu privire la structura organizatorică, procedurile, instrumentele și tehnicile aplicate, în scopul atingerii obiectivelor generale și specifice ale societății.

Activitatea de control intern în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL s-a realizat în primul semestru al anului 2025 prin compartimentele Control Financiar Preventiv și Control de Gestiune, aflate în directă subordonare a Directorului General, cât și prin Compartimentul Audit Intern. Compartimentul Audit Intern se află în subordinea directă a Consiliului de Administrație, pentru a asigura independența organizațională și are față de Directorul General al societății o subordonare administrativă.

Sistemul de control intern managerial reprezintă un control al performanțelor obținute și este în stare să răspundă cel mai bine intereselor urmărite de către societate în atingerea obiectivelor. Scopul acestuia este de a preveni erorile și neregulile, de a înlătura preventiv cauzele ce le determină și de a eficientiza activitățile controlate.

Obiectivele societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în ceea ce privește sistemul de control intern managerial sunt :

- obiective operaționale: legate de misiunea societății și de utilizarea în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate a resurselor;
- obiective de raportare: legate de ținerea unei contabilități adecvate, de corectitudinea informațiilor utilizate și difuzate către terți precum și protejarea documentelor împotriva distorsionării rezultatelor și/sau fraudării;
- obiective de conformitate: legate de asigurarea că activitățile societății se desfășoară în conformitate cu obligațiile impuse de actele normative în vigoare și de regulamente interne, cu respectarea politicilor și procedurilor interne.

Directorul General are printre atribuții verificarea stadiului implementării, dezvoltării și funcționării sistemului de control intern managerial la nivelul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL și informarea Consiliului Local al Municipiului Constanța în acest sens.

5. Guvernanță corporativă

Guvernanța corporativă la nivelul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este organizată în concordanță cu cadrul legislativ din România, respectiv Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare și O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Documentele prin care este transpusă în practică guvernanța corporativă sunt:

- Actul Constitutiv al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL care cuprinde prevederi referitoare la organismele de conducere (Adunarea Generală a Asociaților, Consiliul de Administrație, Directori) și Comitetele consultative, inclusiv competențele și modul de funcționare a acestora;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL care detaliază modul de întrunire al acestui organism, de analiză, dezbateri și luare a deciziilor precum și felul în care interacționează cu celelalte organisme corporative;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, Codul Etic, Regulamentul de Ordine Interioară care preiau, detaliază și operaționalizează unele aspecte incidente ale cadrului de guvernare al societății.

Respectarea celor mai ridicate standarde de etică și responsabilitate nu este opțională, ci esențială pentru asigurarea succesului în afaceri. Pentru a asigura o supraveghere eficientă și independentă, practicile și politicile de guvernanță corporativă ale organelor de conducere trebuie aliniate la obiectivele strategice ale societății.

Implementarea și dezvoltarea principiilor de guvernanță corporativă reprezintă o măsură de asigurare a unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernanței corporative la nivelul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

Structuri de guvernanță corporativă

Organismele corporative ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL sunt: Adunarea Generală a Asociaților, Consiliul de Administrație, Comitetele Consultative din cadrul Consiliului de Administrație și Directorii (Conducerea executivă).

Adunarea Generală a Asociaților

Adunarea Generală a Asociaților este organul decizional suprem al societății care decide cu privire la toate aspectele care sunt rezervate acestuia prin lege și prin Actul Constitutiv al societății.

Asociatul unic al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este Municipiul Constanța, atribuțiile sale fiind prevăzute în Actul Constitutiv al societății.

În semestrul I al anului 2025 conducerea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost asigurată de Consiliul de Administrație desemnat de Consiliul Local Municipal Constanța și de echipa executivă formată din: Director General, Director Economic, Director Termo-Tehnic și Director Comercial.

Consiliul de Administrație

Actul Constitutiv al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL prevede administrarea acesteia de către un Consiliu de Administrație, numit și revocat de Asociatul Unic, în condițiile legii.

Consiliul de Administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru Asociatul Unic. Acesta are următoarele competențe principale stabilite prin Actul Constitutiv:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- stabilește politicile contabile și sistemul control financiar și aprobă planificarea financiară;
- numește și revocă directorii și stabilește remunerația lor;
- supraveghează activitatea directorilor;
- pregătește raportul anual, organizează Adunarea Generală și implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței societății;
- stabilește organigrama și ștatul de funcții și le supune aprobării Adunării Generale a Asociaților;
- aprobă regulamentul de organizare și funcționare, regulamentul intern, precum și orice alte regulamente, reglementari, politici, coduri și politici interne de orice fel ale societății (codul etic, programul anual al achizițiilor publice, programul de investiții, programul de valorificare prin vânzare a stocurilor, etc.);
- îndeplinește îndatoririle delegate Consiliului de Administrație de către Adunarea Generală a Asociaților;
- îndeplinește orice alte atribuții date în competența sa prin lege, actul constitutiv sau hotărârea Adunării Generale a Asociaților.

În perioada 01.01-13.01.2025 conducerea societății a fost asigurată de Consiliul de Administrație numit prin H.C.L.M. nr. 646/27.12.2022 pentru o perioadă de 2 ani, compus din cinci membri:

- Anton Lavinia - Contract mandat nr. 8167/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90607/09.05.2023;
- Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 8170/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90605/09.05.2023;
- Gropoșilă Iulian-Aurel - Contract mandat nr. 8175/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90608/09.05.2023;
- Lăzărescu George - Contract mandat nr. 8172/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90611/09.05.2023;
- Popa Liviu-Dorel - Contract mandat nr. 8173/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90614/09.05.2023.

Președinte al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost domnul Gropoșilă Iulian-Aurel.

După expirarea mandatelor membrilor Consiliului de Administrație numit prin H.C.L.M. nr. 646/27.12.2022, Consiliul Local al Municipiului Constanța a numit, prin H.C.L.M. nr. 42 din 31.01.2025, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, patru administratori în Consiliul de Administrație provizoriu al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL: Popa Liviu-Dorel, Chirtop Laurențiu, Lăzărescu George și Anton Lavinia, pentru o perioadă de 5 luni, cu posibilitatea prelungirii, o singură dată, pentru încă 2 luni, pentru motive întemeiate, până la finalizarea procedurii de selecție. Administratorii provizorii numiți prin H.C.L.M. nr. 42/31.01.2025 au semnat contracte de mandat cu autoritatea publică locală în data de 21.02.2025, astfel:

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

- Anton Lavinia - Contract mandat nr. 39470/21.02.2025;
- Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 39429/21.02.2025;
- Lăzărescu George - Contract mandat nr. 39469/21.02.2025;
- Popa Liviu-Dorel - Contract mandat nr. 39466/21.02.2025.

Președinte al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost ales domnul Chirtop Laurențiu.

Prin H.C.L.M. nr. 223 din 30.06.2025, Consiliul Local al Municipiului Constanța l-a numit ca membru provizoriu în Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pe dl. Luchian Alin Mihai, pentru o perioadă de 5 luni, cu posibilitatea prelungirii, o singură dată, pentru încă 2 luni, pentru motive întemeiate, până la finalizarea procedurii de selecție. Acesta a semnat contract de mandat cu autoritatea publică locală în data de 14.07.2025.

În conformitate cu prevederile contractelor de mandat, membrii Consiliului de Administrație s-au întrunit lunar în primul semestru al anului 2025.

Comitetele consultative ale Consiliului de Administrație

În cadrul Consiliului de Administrație s-au constituit, în conformitate cu prevederile legale, Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor care îndeplinesc atribuțiile prevăzute de legislația în vigoare.

La data de 30.06.2025 componența comitetelor consultative ale Consiliului de Administrație era următoarea:

- Comitetul de Nominalizare și Remunerare, numit prin H.C.A. nr. 5/21.02.2025: Lăzărescu George- președinte Chirtop Laurențiu -membru;
- Comitetul de Audit, numit prin H.C.A. nr. nr. 6/21.02.2025: Anton Lavinia - președinte, Chirtop Laurențiu și Lăzărescu George -membri;
- Comitetul de Gestionare a Riscurilor numit prin H.C.A. nr. nr. 7/21.02.2025: Lăzărescu George- președinte, Chirtop Laurențiu - membru.

Conducerea executivă

În perioada 01.01-30.06.2025 conducerea executivă a societății a fost asigurată de un Director General, un Director Termo-Tehnic, un Director Comercial și un Director Economic, astfel:

- în perioada 01.01-27.04.2025, de directorii numiți prin H.C.A. nr. 25/28.04.2023 și H.C.A. nr. 62/28.11.2023:
 - Popa Liviu Dorel – Director General (Contract de mandat nr. 69/28.04.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025);
 - Orozan Dumitru-Bogdan- Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 70/28.04.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024, Act adițional nr. 2/13.08.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025);
 - Ionescu Silviu Eugen - Director Comercial (Contract de mandat nr. 72/28.04.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024, Act adițional nr. 2/13.08.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025);
 - Tănase Ioana – Director Economic (Contract de mandat nr. 95/28.11.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024, Act adițional nr. 2/13.08.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025):
- începând cu data de 28.04.2025, de directorii provizorii numiți prin H.C.A. nr. 27/11.04.2025 și H.C.A. nr. 29/24.04.2023, pentru o perioadă de 5 luni, până în data de 28.09.2025, cu posibilitatea prelungirii, o singură dată, pentru încă 2 luni, pentru motive întemeiate, până la finalizarea procedurii de selecție:

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

- Popa Liviu Dorel – Director General (Contract de mandat nr. 36/24.04.2025);
- Orozan Dumitru-Bogdan-Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 28/11.04.2025);
- Ionescu Silviu Eugen - Director Comercial (Contract de mandat nr. 27/11.04.2025);
- Tănase Ioana – Director Economic (Contract de mandat nr. 26/11.04.2025).

Politica de remunerare

Remunerările membrilor Consiliului de Administrație

Remunerările membrilor Consiliului de Administrație au fost stabilite prin contractele de mandat și hotărârile Consiliului Local al Municipiului Constanța, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016.

Conform prevederilor contractelor de mandat, membrii Consiliului de Administrație ai TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, au beneficiat în semestrul I 2025 de o remunerație lunară brută fixă, condiționată de participarea efectivă la ședințele Consiliului de Administrație. Remunerația administratorilor societății a cuprins doar o indemnizație fixă lunară, fără să aibă și o componentă variabilă care să țină cont de nivelul de realizare a obiectivelor cuprinse în Planul de administrare și să se determine în funcție gradul de îndeplinire a indicatorilor-cheie de performanță financiari și nefinanciari negociați și aprobați de autoritatea publică locală, anexă la contractele de mandat.

Pentru executarea contractelor de mandat, administratorii neexecutivi ai societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL au primit în primul semestru al anului 2025 o indemnizație brută lunară în valoare de 4.273 lei fiecare. Valoarea totală a indemnizațiilor brute ale Consiliului de Administrație pe semestrul I 2025 a fost de 81.187 lei. Menționăm faptul că domnul Popa Liviu a fost remunerat doar pe mandatul de director general, nu și pe cel de membru în Consiliul de Administrație.

Remunerările directorilor

Remunerările directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL au fost stabilite prin contractele de mandat, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016.

Conform prevederilor contractelor de mandat, directorii TERMOFICARE CONSTANȚA SRL beneficiază de o remunerație lunară brută fixă. Remunerația directorilor societății cuprinde doar o indemnizație fixă lunară, fără să aibă și o componentă variabilă care să se determine în funcție gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță, anexă la contractele de mandat.

Directorii societății au beneficiat în semestrul I 2025 de o indemnizație brută lunară pentru executarea contractelor de mandat și de o sumă pentru cheltuieli de protocol:

Conducere executivă	01.01-09.01.2025		10.01-30.06.2025	
	Indemnizație brută lunară (lei)	Cheltuieli de protocol lunare (lei)	Indemnizație brută lunară (lei)	Cheltuieli de protocol lunare (lei)
Director General	22.230	2.000	26.676	2.000
Director Termo-Tehnic	17.942	1.000	21.530	1.000
Director Economic	16.887	1.000	20.264	1.000
Director Comercial	16.887	1.000	20.264	1.000

Valoarea totală a indemnizațiilor brute ale directorilor societății în primul semestru al anului 2025 a fost de 587.154 lei.

6. Activitatea Consiliului de Administrație din semestrul I 2025

În conformitate cu prevederile contractelor de mandat, membrii Consiliului de Administrație s-au întrunit lunar în primul semestrul al anului 2025 în ședințe ordinare și extraordinare punând în practică cerințele H.C.L.M. nr. 646/27.12.2022, H.C.L.M. nr. 42/31.01.2025 și cele ale O.U.G. nr. 109/2011 aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu privire la activitatea desfășurată.

În luna ianuarie 2025 Consiliul de Administrație numit prin H.C.L.M. nr. 646/27.12.2022 s-a întrunit într-o ultimă ședință înainte de încetarea mandatelor membrilor săi. În cadrul ședinței din data de 10.01.2025 a Consiliului de Administrație, la care au fost invitați și au participat și directorii societății și auditorul intern, s-au prezentat, analizat și aprobat:

- Procesul verbal de ședință din data de 20.12.2024;
- acordarea unei compensații financiare unor salariați implicați în recuperarea creanțelor cumpărate de societate în iunie 2023.

În cadrul aceleiași ședințe au fost renegociate contractele de mandat ale conducerii executive a TERMOFICARE CONSTANȚA SRL și a fost avizat Raportul privind activitatea de audit public intern aferentă anului 2024 desfășurată la nivelul societății.

După expirarea mandatelor membrilor Consiliu de Administrație numit prin H.C.L.M. nr. 646/27.12.2022, autoritatea publică locală a numit, prin H.C.L.M. nr. 42/31.01.2025, patru administratori în Consiliul de Administrație provizoriu al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, aceștia semnând contracte de mandat în data de 21.02.2025.

În cadrul primei ședințe, din data de 21.02.2025, membrii Consiliului de Administrație provizoriu au luat act de prevederile H.C.L.M. nr. 42/31.01.2025 și au ales președintele Consiliului, în persoana domnului Chirtop Laurențiu.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților comerciale, republicată și cele ale O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, Consiliul de Administrație provizoriu a ales comitetele consultative: Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor, stabilind și componența Secretariatului Tehnic al Consiliului.

În cadrul ședinței extraordinare din data de 06.03.2025 a Consiliului de Administrație provizoriu, desfășurată on-line, s-au analizat și aprobat Planul de supraveghere a lucrărilor de modernizare de către TERMOFICARE CONSTANȚA și Planul de remediere a avariilor apărute în perioada de garanție la conductele termice modernizate. În cadrul ședinței, Directorul General a informat membrii Consiliului de Administrație provizoriu cu privire la modul în care societatea TERMOCENTRALE CONSTANȚA a procedat la stabilirea pretului apei de adaos și a consumului de apă folosit la producerea energiei termice.

În ședința ordinară din data de 21.03.2025 a Consiliul de Administrație provizoriu la care au fost au participat și directorii societății, președintele Sindicatului Servicii Publice "Alianța 2012" și auditorul intern s-au analizat și aprobat:

- Procesul verbal al ședinței din data de 21.02.2025;
- Procesul verbal al ședinței din data de 06.03.2025;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație;
- Regulamentului Comitetului de Audit al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- Regulamentul Comitetului de Nominalizare și Remunerare al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- Regulamentul Comitetului de Gestionare a Riscurilor al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

- Rectificarea Programului anual al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe preliminar pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- Procedura operațională „Risc control intern managerial ” (PO SMI – MR, Ediția 1, Revizia 1/2024) a societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- Registrul de riscuri și acțiunile de tratare a riscurilor în cadrul organizației TERMOFICARE CONSTANȚA conform SR EN ISO 9001:2015, Registrele de riscuri ale Direcției Generale, Direcției Termo-Tehnice, Direcției Economice, Direcției Comerciale și Registrul de riscuri privind activitatea de audit public intern;
- Planul de Administrare al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL (Componenta de administrare);
- Procedura operațională internă Revizia 1 privind atribuirea contractelor de achiziție sectorială în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- trecerea pe seama rezultatului financiar al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a unor sume reprezentând creanțe de încasat pentru care au fost întreprinse demersurile legale și procedurale în vederea recuperării lor și care nu mai puteau fi încasate;
- Procesul-Verbal al Comisiei Centrale privind inventarierea elementelor patrimoniale ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la data de 31.12.2024.

A fost avizat Raportul de audit intern al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL privind misiunea de audit intern „Organizarea activității de achiziții publice” la Direcția Comercială- Compartimentul Achiziții.

În cadrul aceleiași ședințe s-au informat membrii Consiliului de Administrație provizoriu cu privire la:

- desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în anul 2024;
- scoaterea din evidențele financiar contabile extrabilanțiere ale societății a unor sume reprezentând creanțe de cumpărat de la RADET Constanța pentru care au fost întreprinse demersuri legale și procedurale în vederea recuperării lor și care nu mai puteau fi încasate;
- implementarea unei aplicații mobile care să faciliteze încasarea facturilor și informarea consumatorilor și se propune crearea unei interfețe pe site-ul societății;
- apariția unor avarii punctuale pe conductele aferente branșamentului a 4 puncte termice.

În ședința ordinară din 11.04.2025 a Consiliului de Administrație provizoriu la care au luat parte și directorii societății, președintele Sindicatului Servicii Publice “Alianța 2012” precum și auditorul intern, s-au dezbătut și aprobat:

- Procesul verbal al sedinței din data de 21.03.2025;
- proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025 și estimări pentru anii 2026 -2027 (cu anexele 1-5);
- rectificarea Programului anual preliminar al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- acordarea, cu ocazia sărbătorilor de Paște, de tichete cadou pentru salariații societății (în sumă brută de 650 lei/salariat, în funcție de perioada lucrată în ultimul an) și pentru copiii minori ai acestora (câte 150 lei pentru fiecare copil minor), din fondul de 5% (cheltuieli sociale) prevăzut în Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025, cu respectarea prevederilor Contractului Colectiv de Muncă în vigoare.

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

Totodată au fost numiți directorii executivi provizorii ai societății, s-a hotărât încheierea de contracte de mandat cu o durată de 5 luni, cu posibilitatea prelungirii cu 2 luni, pentru motive întemeiate, până la finalizarea procedurii de selecție, pentru Directorul Economic, Directorul Comercial și Directorul Termo-Tehnic, având în vedere încetarea mandatelor acestora în data de 28.04.2025 și s-au aprobat remunerațiile acestora. În cadrul aceleiași ședințe s-a discutat despre declanșarea procesului de recrutare și selecție a candidaților pentru desemnarea directorilor societății și cu privire la incidența prevederilor O.U.G. nr. 9/2025 la nivelul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

În ședința extraordinară din data de 24.04.2025, desfășurată on-line, a Consiliului de Administrație provizoriu, a fost numit Directorul General provizoriu al societății, pentru o perioadă de 5 luni, începând cu data de 28.04.2025, cu posibilitatea prelungirii pentru o singură dată cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție și a fost stabilită remunerația acestuia.

La ședința din data de 15.05.2025 a Consiliul de Administrație provizoriu, la care au fost fost prezenți și directorii provizorii ai societății și auditorul intern, a fost desemnată o persoană responsabilă în relația societății cu A.M.E.P.I.P. și A.N.I., a fost avizat Raportul administratorilor privind activitatea societății la data de 31.12.2024 întocmit în conformitate cu prevederile O.M.F.P. nr. 1802/2014, cu modificările și completările ulterioare și situațiile financiare aferente anului 2024: bilanțul contabil, contul de profit și pierdere, anexele. Totodată s-au prezentat, analizat și aprobat următoarele:

- Procesul verbal al ședinței din data de 11.04.2025;
- Procesul verbal al ședinței din data de 24.04.2025;
- cuantumul indemnizației lunare a secretarelor Consiliului de Administrație provizoriu;
- Programul anual al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- Codul de Conduită Etică aplicabil în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

Membrilor Consiliului de Administrație provizoriu le-au fost prezentate implicațiile legislative și de management al calității generate de modificarea organigramei societății.

În ședința extraordinară din data de 20.05.2025 a Consiliului de Administrație provizoriu, desfășurată on-line, la care au participat și directorii provizorii ai societății, s-a analizat și aprobat Raportul de activitate al directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru perioada 01.01.2024-31.12.2024, întocmit conform art.54 din O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare. În cadrul aceleiași ședințe a fost desemnată o altă persoană ca ofițer de conformitate, punct de contact în relația cu A.M.E.P.I.P. și persoană responsabilă cu implementarea prevederilor legale privind declarațiile de avere și de interese ale persoanelor cu funcții de conducere din cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL (în relația cu A.N.I.).

La ședința din data de 30.05.2025 a Consiliul de Administrație provizoriu, la care au fost invitați și au participat și directorii provizorii ai societății și auditorul intern, s-au analizat și avizat:

- Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024, elaborat conform art.55 alin. (1) din O.U.G. nr 109/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Raportul privind remunerațiile și alte avantaje acordate membrilor Consiliului de Administrație și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024, elaborat de Comitetul de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație, conform art.55 alin. (2) din O.U.G. nr 109/2011, cu modificările și completările ulterioare;

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

- Raportul de evaluare a activității directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024, elaborat conform art. 36 din O.U.G. nr 109/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Raportul privind stadiul îndeplinirii obiectivelor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în materie de guvernanță corporativă și transparență, precum și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari pentru anul 2024, elaborat conform art. 57 din O.U.G. nr 109/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Organigrama societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

În cadrul aceleiași ședințe s-au prezentat, dezbătut și aprobat următoarele:

- Procesul verbal al ședinței din data de 15.05.2025;
- Procesul verbal al ședinței din data de 20.05.2025;
- Raportul anual al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024;
- Raportul anual privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul societății pentru anul 2024 elaborat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație;
- Raportul anual privind activitatea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024, elaborat conform art.56 din O.U.G. nr 109/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Raportul de activitate al directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru perioada 01.01.2025-31.03.2025, elaborat conform art.54 din O.U.G. nr 109/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Programul anual rectificat al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

În cadrul ședinței, auditorul intern a informat membrii Consiliului de Administrație provizoriu cu privire la începerea misiunii de audit cu tema "Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, 2025" (perioada 13.06-31.07.2025).

În ședința extraordinară din data de 10.06.2025, desfășurată on-line, a Consiliului de Administrație provizoriu, la care a luat parte și Directorul Economic provizoriu al societății, s-a analizat și aprobat un plan de măsuri și sarcini de dus la îndeplinire de către Directorul Comercial.

La ședința ordinară din data de 20.06.2025 a Consiliului de Administrație provizoriu al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la care au fost invitați și au participat și directorii provizorii ai societății, președintele Sindicatului Servicii Publice "Alianța 2012" precum și auditorul intern, a fost avizat Raportul de audit intern privind misiunea "Organizarea recrutării personalului" la Direcția Generală- Compartimentul Resurse Umane. Membrii Consiliului de Administrație provizoriu au discutat cu privire la posibilitatea cesionării unei părți din creanța constând în pierdere indusă de încasat de către TERMOFICARE CONSTANȚA SRL de la Primăria Municipiului Constanța pentru stingerea obligațiilor de plată ale societății către TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL. Directorul Comercial provizoriu a făcut o informare cu privire la stadiul îndeplinirii măsurilor dispuse prin H.C.A. nr. 50/10.06.2025.

În cadrul aceleiași ședințe s-au dezbătut și aprobat următoarele documente:

- Procesul verbal al ședinței din data de 30.05.2025;
- Procesul verbal al ședinței din data de 10.06.2025;
- Planul de Administrare (componenta de management) al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL (C.A. provizoriu).

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

- Planul de Administrare în integralitate, cu ambele componente (componenta de administrare și componenta de management) al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL (C.A. provizoriu);
- Programul anual rectificat al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor au un rol consultativ în cadrul Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL și în cursul semestrului I al anului 2025 și-au îndeplinit atribuțiile prevăzute de legislația în vigoare.

Astfel, Comitetul de Nominalizare și Remunerare s-a întrunit în cursul primului semestru al anului 2025 în 6 ședințe în cadrul cărora a analizat documentația propusă spre avizare, acordând un număr de 10 avize.

În ședința din data de 10.01.2025, Comitetul de Nominalizare și Remunerare a avizat actualizarea indemnizațiilor lunare brut ale directorilor societății și încheierea de acte adiționale la contractele de mandat ale acestora.

În ședința din 21.02.2025 s-a stabilit componența Comitetul de Nominalizare și Remunerare al Consiliului de Administrație provizoriu al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL și a fost desemnat președintele acestuia.

În data de 21.03.2025 Comitetul de Nominalizare și Remunerare a avizat Regulamentul Comitetului de Nominalizare și Remunerare al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

În ședința din data de 11.04.2025, Comitetul de Nominalizare și Remunerare a avizat încheierea de contracte de mandat începând cu data de 28.04.2025, cu o durată de 5 luni cu posibilitatea prelungirii cu 2 luni, pentru motive întemeiate, până la finalizarea procedurii de selecție, pentru Directorul Economic, Directorul Comercial și Directorul Termo-Tehnic și declanșarea procesului de recrutare și selecție pentru desemnarea directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

În data de 22.04.2025 Comitetul de Nominalizare și Remunerare a avizat numirea Directorului General provizoriu al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, începând cu data de 28.04.2025, pentru o perioadă de 5 luni cu posibilitatea prelungirii cu 2 luni, pentru motive întemeiate, până la finalizarea procedurii de selecție.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare s-a întrunit în 30.05.2025 când a avizat:

- Raportul privind remunerațiile și alte avantaje acordate membrilor Consiliului de Administrație și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024, elaborat conform art.55 alin. (2) din O.U.G. nr 109/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Raportul de evaluare a activității directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024, elaborat conform art. 36 din O.U.G. nr 109/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Organigrama societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

Comitetul de Audit s-a întrunit în cursul primului semestru al anului 2026 în 6 ședințe în cadrul cărora a dezbătut și analizat documentația propusă spre avizare, acordând un număr de 19 avize.

În ședința din data de 10.01.2025, Comitetul de Audit a avizat acordarea unei compensații financiare unor salariați implicați în recuperarea creanțelor cumpărate de societate în iunie 2023 și Raportul privind activitatea de audit public intern aferentă anului 2024 desfășurată la nivelul societății.

În data de 21.03.2025 Comitetul de Audit a analizat și avizat următoarele documente:

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

- Regulamentul Comitetului de Audit al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- Raportul de audit intern privind misiunea de audit intern „Organizarea activității de achiziții publice” la Direcția Comercială- Compartimentul Achiziți;
- Rectificarea Programului anual al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe preliminar pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- Procedura operațională internă Revizia 1 privind atribuirea contractelor de achiziție sectorială în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- trecerea pe seama rezultatului financiar al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a unor sume reprezentând creanțe de încasat pentru care au fost întreprinse demersurile legale și procedurale în vederea recuperării lor și care nu mai puteau fi încasate;
- scoaterea din evidențele financiar contabile extrabilanțiere ale societății a unor sume reprezentând creanțe de cumpărat de la RADET Constanța pentru care au fost întreprinse demersuri legale și procedurale în vederea recuperării lor și care nu mai puteau fi încasate;
- Procesul-Verbal al Comisiei Centrale privind inventarierea elementelor patrimoniale ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la data de 31.12.2024.

Comitetul de Audit a avizat cu observații și Planul de Administrare al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL (Componenta de administrare).

În ședința din data de 11.04.2025, Comitetul de Audit a avizat:

- Bugetul de venituri și cheltuieli al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025 cu anexe;
- rectificarea Programului anual preliminar al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- acordarea, cu ocazia sărbătorilor de Paște, de tichete cadou pentru salariații societății și pentru copiii minori ai acestora din fondul de 5% (cheltuieli sociale) prevăzut în Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025, cu respectarea prevederilor Contractului Colectiv de Muncă în vigoare.

La data de 15.05.2025, Comitetul de Audit s-a întrunit, a analizat și avizat:

- Raportul administratorilor privind activitatea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la data de 31.12.2024 întocmit în conformitate cu prevederile O.M.F.P. nr. 1802/2014, cu modificările și completările ulterioare și situațiile financiare aferente anului 2024: bilanțul contabil, contul de profit și pierdere, anexe;
- Programul anual al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

În ședința din 30.05.2025, Comitetul de Audit a dezbătut și avizat:

- Raportul anual al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024;
- Programul anual rectificat al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

Auditorul intern a făcut informat membrii Comitetului de Audit cu privire la începerea misiunii de audit cu tema "Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, 2025".

În ședința din data de 20.06.2025, Comitetul de Audit a avizat Raportul de audit intern privind misiunea "Organizarea recrutării personalului" la Direcția Generală-Compartimentul Resurse Umane și rectificarea Programului anual al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025

Comitetul de Gestionare a Riscurilor s-a întrunit de 3 ori în cursul semestrului I al anului 2025 și a eliberat 6 avize.

Astfel, în ședința din data de 21.02.2025, s-a stabilit componența Comitetul de Gestionare a Riscurilor al Consiliului de Administrație provizoriu și a fost desemnat președintele acestuia.

În data de 21.03.2025 membrii Comitetului de Gestionare a Riscurilor au luat act de materialul informativ cu privire la desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în anul 2024 și au avizat:

- Regulamentul Comitetului de Gestionare a Riscurilor al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- Procedura operațională „Risc control intern managerial ” (PO SMI – MR, Ediția 1, Revizia 1/2024) a societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;
- Registrul de riscuri și acțiunile de tratare a riscurilor în cadrul organizației TERMOFICARE CONSTANȚA conform SR EN ISO 9001:2015, Registrele de riscuri ale Direcției Generale, Direcției Termo-Tehnice, Direcției Economice, Direcției Comerciale și Registrul de riscuri privind activitatea de audit public intern.

În 30.05.2025, Comitetul de Gestionare a Riscurilor a avizat Raportul anual privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul societății pentru anul 2024.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor sunt comitete consultative cu activitate permanentă pe durata mandatului Consiliului de Administrație.

Consiliul de Administrație a avut în semestrul I al anului 2025 un rol important în activitatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, fiind în căutare de modalități de dezvoltare a societății și dispunând de întreaga deschidere pentru a utiliza cele mai bune practici în vederea atingerii obiectivelor asumate. Acesta a întreprins toate demersurile necesare în vederea asigurării condițiilor pentru funcționarea fără sincope a serviciului public de termoficare.

Concluzii

Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025 va fi prezentat Consiliului Local Municipal Constanța în conformitate cu dispozițiile art. 55 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Președinte CA: Chirtop Laurențiu

Membrii CA: Anton Lavinia

Lăzărescu George

Popa Liviu-Dorel

Luchian Alin Mihai





REFERAT DE APROBARE

pentru proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2025

Văzând prevederile:

- art.55 din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr.24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

Luând în considerare:

- H.C.L. nr.182/2021 privind aprobarea gestiunii directe a serviciului public de alimentare cu energie termică prin SACET către societatea TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;
- Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2025 înregistrat sub nr.12032/27.08.2025;
- Hotărârea nr.68/29.08.2025 a Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;

În temeiul art.136 alin.(1) și alin.(8) lit.a) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, inițiez proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2025.

PRIMAR,
VERGIL CHIȚAC

1

SOCIETATEA TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.
 Sedul social în Mun. Constanța, Str. Badea Cârțan, Nr. 14A, 900507
 J13/418/2021, CUI:RO43709449
 Tel: 0341.461.234;
 Fax: 0341.616.937;
 e-mail: office@termoficare-constanta.ro
 website: www.termoficare-constanta.ro



Nr. 12941 / 11.09.2025

Raport de specialitate

pentru proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2025

În conformitate cu prevederile art.55 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, potrivit cărora:

(1) Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.

a fost întocmit Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2025 înregistrat sub nr. 12032/27.08.2025;

Prin Hotărârea nr.68/29.08.2025 Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. a avizat raportul în vederea prezentării și supunerii spre aprobare Consiliului local al municipiului Constanța, în conformitate cu prevederile art.55 alin.(1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Față de cele mai sus prezentate, în temeiul art.136 alin.(8) lit.b) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, s-a întocmit prezentul raport de specialitate care însoțește proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru semestrul I al anului 2025, ce va fi supus spre analiză, dezbătere și aprobare plenului Consiliului local al municipiului Constanța

Director General,
 Popa Liviu

